

ZPRÁVA O ČINNOSTI TECHNOLOGICKÉHO CENTRA AKADEMIE VĚD ČESKÉ REPUBLIKY

ZA ROK 2017

duben 2018

OBSAH

1. ÚVOD.....	4
2. NÁRODNÍ INFORMAČNÍ CENTRUM PRO EVROPSKÝ VÝZKUM.....	5
2.1. Hromadné informační aktivity	5
2.1.1. Mezinárodní konference a semináře	5
2.1.2. Národní konference, informační dny, workshopy a semináře na poptávku	6
2.1.3. Vyžádané přednášky	6
2.2. Spolupráce s evropskými institucemi a státní správou ČR	7
2.2.1. Spolupráce s Evropskou komisí a sítí NCP	7
2.2.2. Spolupráce s národní sítí NINET	7
2.2.3. Spolupráce se státní správou ČR.....	7
2.3. Další aktivity spojené s programem HORIZONT 2020	8
2.3.1. Pedagogická činnost	8
2.3.2. Informační servis a služby pro jednotlivé klienty	8
2.3.3. Projekty financované z programu H2020	9
2.3.4. Monitorování a hodnocení účasti ČR v rámcových programech	10
2.4. Publikační a informační činnost	11
3. ROZVOJ PODNIKÁNÍ.....	15
3.1. Aktivity v rámci sítě EEN	15
3.1.1. Projekt BISONet PLUS	15
3.1.2. Mezinárodní obchodní spolupráce a transfer technologií	16
3.1.3. Projektové a finanční poradenství.....	19
3.1.4. Mezinárodní mise firem, kooperační setkání a organizované akce	20
3.1.5. Projekt BISONet PLUS Enhancing	22
3.1.6. Projekt ScaleCzechSMEs	22
3.2. Další aktivity	23
3.2.1. Networking a členství v národních/mezinárodních sítích a organizacích	23
3.2.2. Zahraniční rozvojové spolupráce	23
3.2.3. ESA Technology Transfer Broker	24
3.2.4. Program Business Runway	25
3.3. Publikační a propagační činnost	25
4. STRATEGICKÉ STUDIE PRO VÝZKUM A VÝVOJ	26
4.1. Projekt Věda a technologie pro společnost (VATES)	26
4.2. Příprava podkladů pro veřejnou správu	27
4.2.1. Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy	27
4.2.2. Úřad vlády ČR	28
4.2.3. Technologická agentura ČR.....	28
4.2.4. Ministerstvo průmyslu a obchodu.....	28
4.2.5. Ministerstvo vnitra.....	29
4.2.6. Jihomoravský kraj.....	29
4.2.7. Moravskoslezský kraj	29
4.2.8. Magistrát statutárního města Brna	29

4.3. Mezinárodní aktivity v oblasti strategických studií.....	30
4.3.1. CIMULACT	30
4.3.2. PROVIDE	30
4.3.3. JPI Healthy Diet for a Healthy Life 2.0	30
4.3.4. Access of SMEs to KETs technological infrastructure (TICKET4SME)	31
4.3.5. Mobilizing foresight among V4 countries (FOR_V4)	31
4.3.6. Zakázka pro Evropský parlament	31
4.3.7. Digital Innovation Hubs Catalogue	32
4.3.8. GoNano.....	32
4.3.9. ForCE.....	32
4.4. Další aktivity	32
4.4.1. Organizované akce.....	32
4.4.2. OECD Government Foresight Community.....	33
4.4.3. Foresight pro technologické platformy	33
4.4.4. Spolupráce s podniky.....	33
4.5. Publikační a přednášková činnost.....	33
 5. ČESKÁ STYČNÁ KANCELÁŘ PRO VÝZKUM, VÝVOJ A INOVACE V BRUSELU (CZELO).....	 36
5.1. Organizované akce a účast na akcích.....	36
5.1.1. Prezentační akce českého VaV v Bruselu.....	36
5.1.2. Akce organizované v Bruselu ve spolupráci s dalšími subjekty	37
5.1.3. Aktivní účast na akcích v ČR i v zahraničí	37
5.1.4. Účast na relevantních akcích v Bruselu (pasivní)	38
5.2. Konzultační činnost a podpora výzkumných subjektů a státní správy ČR.....	38
5.2.1. Konzultační činnost	38
5.2.2. Podpora výzkumných subjektů	38
5.2.3. Podpora české státní správy	39
5.2.4. Spolupráce se zástupci regionů ČR v Bruselu	39
5.3. Další aktivity	40
5.3.1. Stáže v kanceláři CZELO	40
5.3.2. Aktivity v rámci sdružení IGLO	40
5.3.3. Spolupráce s dalšími organizacemi a zeměmi	40
5.4. Publikační a informační činnost.....	41
 6. EKONOMICKO-SPRÁVNÍ ÚSEK	 42
6.1. Finanční účetnictví.....	42
6.2. Manažerské účetnictví.....	43
6.3. Finanční management projektu BISONet PLUS a analytická činnost	43
6.4. Mzdová a personální agenda	44
6.5. Právní agenda	44
6.6. Informační a komunikační technologie	44
6.7. Hospodářská správa	45

7.	KANCELÁŘ ŘEDITELE	46
8.	ORGANIZAČNÍ A EKONOMICKÉ ÚDAJE	48
8.1.	Organizační schéma TC	48
8.2.	Zaměstnanci TC	48
8.3.	Hospodaření TC	50
9.	PŘÍLOHY	51
9.1.	Příloha 1 – Přehled národních akcí pořádaných/spolupořádaných oddělením NICER.....	51
9.2.	Příloha 2 - Přehled seminářů na poptávku pořádaných oddělením NICER	53
9.3.	Příloha 3 - Přehled zvaných přednášek oddělení NICER	54
9.4.	Příloha 4 - Přehled účasti oddělení NICER na jednáních Programových výborů H2020.....	56
9.5.	Příloha 5 - Přehled účasti oddělení NICER na jednáních NCP / setkání k NCP projektům	58

1. ÚVOD

Tato zpráva obsahuje přehled výsledků činnosti Technologického centra AV ČR (TC) za rok 2017. Předchozí zpráva o činnosti za rok 2016 je dostupná na webových stránkách TC (www.tc.cz) v sekci „Publikace“.

Činnost TC v roce 2017 pokračovala a byla dále rozvíjena ve čtyřech hlavních směrech:

- Národní informační centrum pro evropský výzkum
- Rozvoj podnikání
- Strategické studie
- Česká styčná kancelář pro výzkum, vývoj a inovace v Bruselu

Ekonomicko-správní a administrativně-organizační činnost je shrnuta v kapitolách:

- Ekonomicko-správní úsek
- Kancelář ředitele
- Organizační a ekonomické údaje

2. NÁRODNÍ INFORMAČNÍ CENTRUM PRO EVROPSKÝ VÝZKUM

Oddělení Národní informační centrum pro evropský výzkum (NICER) zajišťuje prostřednictvím „národních kontaktů“¹ (National Contact Points, NCP) informační činnost ve všech prioritách a horizontálních aktivitách programu Horizont 2020 a v minimální míře ještě v dobíhajících projektech 7. RP. Prostřednictvím mezinárodní sítě NCP jsou budovány nástroje a organizovány mezinárodní akce pro vyhledávání partnerů do výzkumných konsorcií a pořádány mezinárodní konference s cílem iniciovat co největší počet projektů výzkumné spolupráce. V roce 2017 pracovalo v oddělení 19 NCP, kteří svou činností pokrývali obsahově všechny oblasti H2020, čímž naplňovali požadavek EK na zajištění fungování systému NCP v každé členské zemi. Oddělení pořádalo odborné akce určené zájemcům o účast v programu H2020 i účastníkům projektů a proškolení manažerů grantových oddělení pracovišť VaV formou stáží, při kterých se účastníci seznámili s programem H2020 a službami NCP a dalšími možnostmi spolupráce s TC. Pokračovala spolupráce s Národní sítí regionálních a oborových kontaktních organizací pro ERA (tzv. NINET), které byly ustaveny MŠMT v rámci programu EUPRO II, resp. INTER INFORM. Základním cílem sítě NINET je zajistit dobrou informovanost o RP a návazné služby ve všech regionech ČR s vysokou koncentrací výzkumných institucí, průmyslu a inovačních podniků. Oddělení NICER se zejména podílí na organizaci a odborné náplni informačních a školicích akcí pořádaných sítí v regionech a spolupracuje metodicky při řešení problémů souvisejících především se správnou aplikací pravidel H2020.

K nejvýznamnějším aktivitám oddělení patří realizace informačních akcí v jednotlivých oblastech H2020, pořádání informačních a školicích seminářů na poptávku organizací VaV k různým aspektům H2020, seminářů k Účastnickému portálu či finančních seminářů. Důraz je kladen především na představení možností a novinek, které přinášejí pracovní programy na období 2018-20. Oddělení poskytuje odborné konzultace ke všem aspektům přípravy a realizace projektů H2020 a formou přípravy podkladů, komentářů a kvalifikovaných stanovisek podporuje MŠMT a SZ ČR při EU. Pro potřeby státní správy a poradních vládních orgánů je průběžně monitorována a analyzována účast ČR v RP. Oddělení se také účastní práce odborných skupin, které ustavily orgány státní správy s cílem posílit účast ČR v evropském výzkumu. Aktivita jsou zastřešeny projektem **Česká republika v Evropském výzkumném prostoru 2 (CZERA 2)** financovaného z programu MŠMT EUPRO II. Projekt představuje specializovanou funkční infrastrukturu, jež poskytuje komplexní podpůrné služby výzkumné komunitě i orgánům státní správy a v jeho rámci oddělení úzce spolupracuje s dalšími odděleními TC. Oddělení řeší dále řadu mezinárodních projektů H2020 hrazených 100% EK, které jsou vesměs orientovány na posílení a zkvalitnění práce evropské sítě NCP.

2.1. HROMADNÉ INFORMAČNÍ AKTIVITY

2.1.1. Mezinárodní konference a semináře

V průběhu roku 2017 se oddělení NICER v rámci projektu CZERA 2 podílelo na organizaci následujících **mezinárodních akcí**:

- Proposal Check Event for ICT calls in Horizon 2020 (31. 3., Praha).
- UK Staff Training Week (26. 4., Praha)
- Policy programmes and support measures focused on bioeconomy (23. 5., České Budějovice)

¹ Národní kontakt (NCP) je specialista zprostředkující kontakt mezi Evropskou komisí a národní výzkumnou a vývojovou sférou v příslušném tematickém nebo horizontálním programu.

- EC Communication Campaign: Horizon 2020 Financial rules (9. 6., Praha)
- Česko - slovenský seminář k výzám JU BBI (22. 6., Bratislava)
- ICT Proposers' Day (9. - 10. 11., Budapešť)
- Akce s projektem CommBeBiz zaměřená na komunikaci a diseminaci v projektech H2020 (14. - 15. 11., Praha)
- Národní informační den k projektům MSCA – RISE (20. 11., Praha)

2.1.2. Národní konference, informační dny, workshopy a semináře na poptávku

V roce 2017 bylo oddělení NICER pořadatelem nebo spoluorganizátorem **52 specializovaných seminářů, školení a konferencí** (viz Příloha 1), které byly otevřeny odborné veřejnosti a zájemcům o program H2020. Na několika akcích vystoupili též zvaní řečníci ze zahraničí včetně zástupců EK, řešitelé a hodnotitelé projektů z ČR. K nejvýznamnějším akcím patřil již **15. ročník konference České dny pro evropský výzkum**, která se konala dne 24. 10., a jejímž hlavním tématem bylo střednědobé hodnocení programu H2020 a příprava na příští rámcový program. Konferenci zahájil ministr školství, mládeže a tělovýchovy, v diskusních panelech pak vystoupili zástupci MŠMT, EK, Úřadu vlády ČR, AV ČR, RVŠ, MPO a TA ČR. Velký zájem vzbudilo **školení potenciálních hodnotitelů H2020**, které vedlo k registraci cca 70 nových zájemců do databáze expertů EK. Nově byly uspořádány školicí semináře zaměřené na komunikaci a diseminaci v projektech H2020, finanční a právní aspekty akcí MSCA a semináře k přípravě business plánů pro projekty Teaming. Významnou akcí byla také konference **10 Years of Excellent Ideas - ERC and its Impact in Europe and the Czech Republic**, pořádaná ve spolupráci s UK v Praze, již se účastnili čelní představitelé ERC, českých institucí i vybraní řešitelé grantů ERC. Navazoval na ni regionální den ERC v Brně pořádaný ve spolupráci s Masarykovou univerzitou Brno. Obě akce byly součástí evropského týdne ERC, během nějž se v zemích EU i mimo ně uskutečnilo na 140 akcí u příležitosti oslavy 10. výročí ERC. Ve sledovaném období se uskutečnil také **Národní informační den o ERC** a informační den **Podpora mobility, profesního rozvoje a kariérního růstu výzkumných pracovníků - akce Marie Skłodowska-Curie** pořádaný u příležitosti 20. výročí založení akcí MSC. Proběhla jarní a podzimní série pětimodulového **kurzu Jak na Horizont 2020**, přičemž obsahy jednotlivých modulů byly upraveny v návaznosti na aktuální dokumenty a informace EK. Vzhledem k důležitosti umět dobře prezentovat vývoj řešení, resp. výsledky projektů H2020 byl do kurzu zařazen **nový typ semináře - Komunikační strategie v projektech H2020**.

Kromě akcí pro širokou odbornou veřejnost bylo zorganizováno také **24 specializovaných seminářů na poptávku** podle konkrétních potřeb institucí VaVaI (viz Příloha 2). Trvalý zájem je především o horizontální aspekty H2020 (financování, IPR, problematika otevřeného přístupu k publikacím, etika a práce s daty v projektech) a o představení příležitostí v připravovaných a otevřených výzvách s ohledem na zaměření výzkumu daného pracoviště. Zvýšil se zájem o semináře a školení zaměřené přímo na psaní návrhů projektů.

2.1.3. Vyžádané přednášky

Pracovníci oddělení NICER byli v průběhu roku 2017 požádáni o přednesení řady příspěvků k různým tématům týkajících se programu H2020, resp. Evropského výzkumného prostoru. Jednalo se celkem o 30 příspěvků, z nichž 13 bylo předneseno na mezinárodních akcích (viz Příloha 3).

2.2. SPOLUPRÁCE S EVROPSKÝMI INSTITUCEMI A STÁTNÍ SPRÁVOU ČR

2.2.1. Spolupráce s Evropskou komisí a sítí NCP

V roli expertů či delegátů se NCP zúčastnili **50 jednání příslušné konfigurace programového výboru H2020** (viz Příloha 4). Kromě toho se podíleli na řešení 10 projektů, které vyhlásila EK v programu H2020 pro tematické síť NCP. V jejich rámci se zúčastňovali různých školení, jednání projektových konsorcií a review meetingů a podíleli se též na přípravě a realizaci mezinárodních partnerských setkání k otevřeným výzvám H2020. NCP vystupovali také v roli řečníků a školitelů na specializovaných workshopech a zúčastňovali se jednání, která pro ně organizovala EK. Ve sledovaném období se uskutečnilo **40 schůzek NCP** organizovaných EK, příp. školení či jednání v rámci NCP projektů (viz Příloha 5).

Na žádost MŠMT TC nadále zastupovalo ČR v iniciativě ERAC Mutual Learning Exercise on Performance Based Funding Systems zaměřenou na výměnu zkušeností v oblasti hodnocení výzkumných organizací a systémů jejich institucionálního financování. Oddělení se také podílelo na činnosti Pracovní skupiny pro návrh metodiky dopadu projektů rámcových programů, jež byla vytvořena při ERAC (European Research Area Committee), na činnosti ERAC Stage Working Group on Open Science & Innovation, která se věnuje otevřené vědě a inovacím, a též na práci skupiny národních referenčních bodů pro oblast otevřené vědy (National Point of Reference for Open Science), kterou organizuje přímo EK. Pracovník oddělení se účastnil jednání Board of Funders s cílem zapojení ČR do FET Flagships. Pokračovala spolupráce se sítí EVALNET, která se zaměřuje na otázky hodnocení účasti v rámcových programech v mezinárodním srovnání.

2.2.2. Spolupráce s národní sítí NINET

Pokračovala spolupráce s pracovišti sítě NINET, a to zejména prostřednictvím organizace informačních a školicích seminářů, jichž se v roce 2017 uskutečnilo celkem 16. Řešitelům jednotlivých projektů programu EUPRO II, resp. programu INTER INFORM byla průběžně rozesílána upozornění na důležité akce, případně byly na webové stránky H2020 umísťovány informace o akcích k tomuto programu, které pracoviště sítě pořádají. Spolupráce probíhala zejména s OKO Life Sciences, a to formou aktivní účasti a prezentací na schůzkách pracovní skupiny, seminářích a při pořádání národního informačního dne k novým výzvám pro oblast zemědělství a životní prostředí. Oddělení dále prezentovalo např. na akcích OKO pro průmyslové technologie a spolupracovalo při organizaci seminářů s RKO Jižní Čechy a OKO Gender a věda.

2.2.3. Spolupráce se státní správou ČR

Oddělení se nadále účastnilo některých aktivit souvisejících s rozvojem národního systému VaV a poskytovalo státní správě ČR podporu při plnění aktuálních úkolů souvisejících s mezinárodní spoluprací ve VaV. Nejvýraznější byla spolupráce s MŠMT. V rámci ní se NCP podíleli na šíření informací z programových výborů, příp. organizaci a programu schůzek odborných tematických skupin příslušných jednotlivým konfiguracím programového výboru H2020, dále zajišťovali zpětnou vazbu a zpracování připomínek k draftům pracovních programů 2018-2020 a poskytovali zpracovaná data o účasti a další relevantní informace pracovníkům MŠMT návazně na jejich požadavky. Jednalo se např. o řešení možnosti synergií mezi H2020/MSCA a ESIF (možné nastavení výzev v rámci OP VVV zaměřené na mobility), přípravu kulatého stolu ke střednědobému hodnocení H2020, jednání ohledně zabezpečení české účasti v ERA-NET Quantum Technologies či prosazování vhodných témat do pracovních programů (Zdraví, Bio, NMBP). Oddělení se také podílelo na práci některých poradních orgánů MŠMT, např. Rady pro velké infrastruktury pro výzkum,

experimentální vývoj a inovace či Pracovní skupiny Akční plán rozvoje lidských zdrojů a genderové rovnosti ve výzkumu a vývoji. V průběhu ledna 2017 se několik pracovníků oddělení účastnilo oponentur projektů programu EUPRO II v roli předsedy, hodnotitele či člena oponentní rady. Závěrem roku se uskutečnilo setkání delegátů PV, NCP a zástupců MŠMT.

Významná byla také spolupráce s **Úřadem vlády ČR**. RVVI a následně Vládou ČR byla schválena Národní strategie otevřeného přístupu k vědeckým informacím, na jejíž tvorbě se oddělení NICER aktivně podílelo.

Pro **Ministerstvo kultury** byla vypracována pozice ČR ke směrnici o autorském právu a rozvíjena byla také spolupráce s **Ministerstvem vnitra** (policejním prezidiem ČR) v oblasti mezinárodního bezpečnostního výzkumu (vč. stáže pracovníka MV v oddělení NICER). Spolupráce s **Ministerstvem průmyslu a obchodu** probíhala při přípravě konference k tématu SME Instrument. **Ministerstvu pro místní rozvoj** byla poskytnuta obsáhlá osobní konzultace v souvislosti s problematikou synergií ESIF a H2020 a pracovnice oddělení NICER je stálým hostem v pracovní skupině Smart Cities. Oddělení se podílelo na aktivitách vedoucích k zapojení ČR (**Ministerstva zdravotnictví**) do konsorcia IC PerMed (personalizovaná medicína). Pracovnice oddělení je stálým hostem Rady pro podporu účasti AV ČR na evropské integraci výzkumu a vývoje a spolupracuje s **Ministerstvem zemědělství** v otázkách dalšího zapojení resortu do evropských výzkumných aktivit.

V souvislosti s implementací podpory akcí ERA-NET Cofund byla dohodnuta informační podpora a oslovování vytipovaných potenciálních zájemců k výzvám **Technologické agentury ČR**, které byly vyhlášeny koncem roku 2017 a plánovány začátkem roku 2018. Oddělení poskytlo také pomoc při zapojování českých držitelů Seal of Excellence do programu TA ČR GAMA.

2.3. DALŠÍ AKTIVITY SPOJENÉ S PROGRAMEM HORIZONT 2020

2.3.1. Pedagogická činnost

Ve sledovaném období bylo prosloveno **7 přednášek** k tématu financování evropského výzkumu a rámcovému programu v rámci **kurzů pro studenty doktorského studia Základy vědecké práce**, pořádaných AV ČR v Praze a v Brně. Přednášky vyslechlo cca 145 studentů. V prosinci se uskutečnila přednáška o programech H2020 a COSME pro studenty PříF UK v rámci kurzu k transferu znalostí. V roce 2017 v TC také proběhly odborné stáže projektových manažerů z ČVUT Praha a VÚTP Troubsko, tři slovenských NCP a pracovníků MPO a MV.

2.3.2. Informační servis a služby pro jednotlivé klienty

Poskytování individuální konzultační podpory a odpovědí na dotazy řešitelů projektů a zájemců o účast v RP EU patřilo mezi nosné aktivity oddělení. Vedle poradenství obecnějšího charakteru k možnostem zapojení do programu H2020 byly požadovány též konzultace k posouzení vhodnosti zaměření projektového záměru, poradenství v procesu přípravy projektů do výzev H2020, posouzení splnění formálních i finančních (uznatelnost nákladů, problematika bonusů v osobních nákladech) pravidel, jak pojmout otevřený přístup k publikacím a datům, oblast etiky a práce s daty v projektech či problematika genderové dimenze v projektu. V průběhu roku 2017 poskytlo oddělení NICER celkem **305 konzultací**, z toho 124 formou osobní schůzky (viz Příloha 6). Ve 231 případech se jednalo o pomoc s konkrétním projektem (viz Příloha 7). Specifický charakter mají dotazy k finančním

a právním aspektům H2020, ve sledovaném období bylo zodpovězeno přes 900 telefonických a více než 600 e-mailových dotazů k různým aspektům finančního a administrativního řízení projektů, problematice IPR či Open Access.

V závěru roku 2017 bylo uskutečněno stručné **dotazníkové šetření** cílené na účastníky konzultací k projektům H2020. Osloveni byli klienti, kteří využili možnost konzultovat problematiku vztahující se ke všem aspektům projektů H2020 i souvisejícím aktivitám. Cílem bylo zjistit, jak byli klienti spokojeni s úrovní konzultací a byl zde prostor pro jejich případné komentáře a připomínky. Návratnost dotazníku byla cca 45% a z odpovědí i komentářů vyplynulo, že převážná část klientů je s úrovní konzultací spokojena, oceňují hloubku znalostí, vstřícný přístup a snahu pomoci při řešení problémů.

2.3.3. Projekty financované z programu H2020

Pokračovalo řešení NCP projektů financovaných z programu H2020, jejich výčet je uveden v následujícím přehledu:

- **NCP ACADEMY** – jedná se o společný projekt několika evropských organizací, které na národní úrovni zastřešují a koordinují činnost NCP v H2020. V projektovém týmu jsou zastoupeni NCP koordinátoři a finanční a právní NCP, kteří mají za úkol především vzdělávat ostatní méně zkušené NCP kolegy nebo jiné tematicky zaměřené NCP sítě, a to v průřezových oblastech H2020.
- **NCPs CaRE** – cílem projektu je zlepšit kvalitu služeb poskytovaných NCP v oblasti společenské výzvy Ochrana klimatu, životní prostředí, účinné využívání zdrojů, suroviny.
- **RICH** – projekt navazuje na aktivity projektu EuroRIs-Net+. Jeho cílem je efektivnější spolupráce NCP pro výzkumné infrastruktury za účelem zvýšení úrovně jejich služeb žadatelům v H2020. Prostřednictvím projektu by mělo být dosaženo kvalitnějších a profesionálnějších služeb NCP a zjednodušení přístupu k informacím o výzvách v H2020.
- **COSMOS 2020** – cílem projektu je podpora celoevropské sítě NCP pro oblast kosmonautiky a vesmírného výzkumu prostřednictvím posílení vzájemné spolupráce.
- **SEREN 3** – projekt podporuje spolupráci a sdílení znalostí mezi NCP v oblasti společenské výzvy Bezpečné společnosti. Aktivita projektu jsou zaměřeny na poskytování kvalitních služeb klientům, zlepšení povědomí o možnostech programu mezi firemní i akademickou veřejností včetně koncových uživatelů výsledků projektů.
- **NUCL-EU 2020** – cílem projektu je posílení kompetencí a rozšíření znalostí NCP v programu Euratom a konsolidace jejich sítě. Projekt se také zaměřuje na posílení synergií s dalšími tematicky relevantními sítěmi národních kontaktů.
- **Idealist2018** – cílem projektu je posílit síť NCP pro LEIT ICT v H2020, a to podporou nadnárodní spolupráce. Aktivita zahrnují spolupráci a vytváření kontaktů s obdobnými sítěmi paralelních témat (bezpečnost, životní prostředí, doprava, energetika, zdravotnictví) zejména prostřednictvím společných aktivit nebo výzev PPP. Zvláštní důraz je kladen na pomoc méně zkušeným NCP z členských států a přidružených zemí, a to zpřístupněním know-how a jeho efektivní aplikací v lokálních podmínkách.
- **BioHorizon** – cílem projektu je usnadnit mezinárodní spolupráci v síti NCP ve společenské výzvě Potravinové zabezpečení, udržitelné zemědělství a lesnictví, mořský a sladkovodní výzkum a bioekonomika a pro oblast klíčových průmyslových biotechnologií. Projekt přispěje k identifikaci a sdílení dobrých praxí s cílem zvýšení standardů podpory žadatelům připravujícím projekty do H2020.

- **NCP Wide Net** – cílem projektu je vytvořit nadnárodní síť NCP pro část programu H2020 „Šíření excelence a rozšiřování účasti“ se záměrem usnadnit spolupráci mezi NCP a identifikovat a sdílet osvědčené praktiky. V projektu budou také zdokonaleny obecné postupy na podporu žadatelů o granty a organizovány interní i externí workshopy, školení a partnerské burzy.
- **SiSNet2** – projekt přímo navazuje na aktivity předchozího projektu SiSNet. Jeho hlavním cílem je zlepšit dialog a spolupráci mezi zúčastněnými stranami v prioritě Věda se společností a pro společnost, kterými jsou například občanské společnosti, města, výzkumné agentury, vědecká centra, vědecká muzea, vzdělávací zařízení či mediální organizace.

V rámci řešení některých výše uvedených projektů se NCP v roce 2017 podíleli na organizaci následujících mezinárodních akcí:

- BioHorizon: 6th Management team meeting + WP4 and WP5 task force meeting (24. – 25. 1., Praha)
- BioHorizon: Brokerage event SC2 při kongresu RAFA (6. 11., Praha)
- RICH: Free Access to Research Infrastructures (26. – 27. 4., Valletta)
- RICH: Fostering the Innovation Potential of RIs (8. – 9. 5., Lisabon)
- RICH: NCP Training on WP 2018-20 (29. – 30. 11., Brusel)
- RICH: Public Infoday on WP 2018-20 (30. 11. – 1. 12., Brusel)
- RICH: Tripling - výměna zkušeností a školení tří NCP (z ČR, Ukrajiny a Turecka) jedním zkušeným NCP z Belgie, jednalo se o NCP pro oblast výzkumných infrastruktur (1. – 2. 12., Brusel)
- NCP Academy: Meet and Exchange Workshop on Audits Strategy in H2020 (20. 3., Brusel)
- NCP Academy: IPR in Horizon 2020 (27. – 28. 4., Praha)
- NCP Academy: Mentoring Programme (24. – 26. 5., Madrid)
- NCP Academy: Training on Moderation and Facilitation of Events (11. – 12. 9., Praha)
- NCP Academy: Training on Legal and Financial Aspects of MSCA (26. 9., Praha)

2.3.4. Monitorování a hodnocení účasti ČR v rámcových programech

Oddělení NICER průběžně monitoruje a analyzuje data o účasti České republiky v programu H2020. Používaná data vychází z databáze E-CORDA H2020, v roce 2017 se jednalo o verze 7.0, 8.0 a 9.0, které byly vyčištěny a převedeny do systému SPSS pro další zpracování. Výsledky analýz jsou využitelné pro široké spektrum uživatelů (pracovníky státní správy, manažery výzkumných organizací, řídicí pracovníky z průmyslové sféry, představitele národních technologických platforem, projektové manažery a pracovníky projektové podpory či výzkumné pracovníky ze všech sektorů výzkumu). V průběhu roku 2017 byly vypracovány následující **specifické analýzy a datové přehledy** s detailním komentářem pro externí subjekty:

- Návrhy projektů MU v Brně (pro Masarykovu univerzitu v Brně)
- Spolupráce ČR a Francie (pro Úřad vlády ČR)
- Indikátory dle eCORDA, Analytik ERDF indikátorů, analýzy OP VVV (pro MŠMT)
- Data o účasti ČR v H2020 (pro IPR hl. m. Prahy)
- Projektová úspěšnost českých týmů v H2020 dle společenských výzev a priorit H2020 (pro CEITEC VUT Brno)
- Data k ERC (pro GA ČR)
- Data k ERC (pro PřF UK v Praze)

- Účast států EU-28 v prioritě Health (pro CEITEC VUT Brno)
- Data ČR v H2020 (pro JIC Brno)
- Účast univerzit v 7. RP a H2020 (pro ČVUT Praha)
- Data H2020 - úspěšnost: Návrhy projektů v prioritních oblastech H2020 (pro Úřad vlády ČR)
- Seznam projektů MSCA no money 2015, 2016 (pro MŠMT)
- Data o grantech ERC českých řešitelů v zahraničí (pro Lidové noviny – M. Rychlík)
- Úspěšnost v grantech ERC dle typu grantu a výzvy (pro CEITEC VUT Brno)
- Přehled projektů H2020 s účastí států CELAC (pro Z. Boukalovou)
- Návrhy projektů H2020 s účastí MU v Brně (pro Masarykovu univerzitu v Brně)
- Realizované granty MSCA-IF (pro VŠCHT Praha)
- Jihočeské subjekty v projektech 7.RP a H2020 (pro Jihočeský vědeckotechnický park)
- Zapojení AV ČR do programu Horizont 2020 (pro AV ČR)
- Zapojení zemí V4 do programu Horizont 2020 (pro AV ČR)
- Účast ČR v grantech MSCA – IF (pro IREAS)
- Projekty podpořené v rámci H2020 realizované účastníky z ČR spolu s účastníky z Norska, Lichtenštejnska nebo Islandu (pro TA ČR)
- Data k účasti Slovenska v H2020 prioritě Health (pro Centrum vedecko-technických informací SR)
- Spolupráce ČR a Kanady (pro MŠMT)
- Spolupráce ČR a Moldavska (pro MŠMT)

Ve sledovaném období byla také vypracována pravidelná **Zpráva o účasti ČR v programu Horizont 2020 za období leden 2014 - květen 2017**, která vyšla jako Příloha časopisu Echo v době konání konference CZEDER 15. Zpráva měla inovovanou strukturu – byla zestručněna textová část a navýšen počet grafů a tabulek s detailním popisem.

Pokračovala spolupráce v rámci sítě **European RTD Evaluation Network**. Mj. byla zpracována analýza Czech Republic: Recent National Developments in Research Evaluation 2016–2017, jež byla v říjnu publikována v interním newsletteru sítě.

Oddělení se snažilo zavádět nové monitorovací indikátory, které vystihují účast v rámcových programech z různých pohledů. Příkladem jsou indikátory založené na metodách SNA (Social Network Analysis), používané zejména při analýzách spolupráce v rámcových programech. Výstupy SNA mohou být následně využity pro další a komplexnější postupy, např. pro metody vícerozměrné statistiky, jako jsou např. seskupovací či faktorová analýza.

2.4. PUBLIKAČNÍ A INFORMAČNÍ ČINNOST

Oddělení NICER zajišťuje provoz a aktuální obsahovou náplň národního portálu **www.h2020.cz**, který v roce 2017 vykázal přes 36 tis. návštěv. Portál v přibližně 40 dílčích sekcích poskytuje aktuální strukturované informace o výzvách, novinkách a akcích souvisejících s programem H2020 a navazujícími iniciativami. Jeho prostřednictvím jsou zveřejňovány nabídky zahraniční spolupráce v projektech, kontakty na jednotlivé NCP, delegáty programových výborů a regionální a oborové kontaktní organizace pro ERA. V návaznosti na vývoj v programu H2020 byla v roce 2017 na portál nově zařazena podsložka informující o pilotních aktivitách Evropské rady pro inovace a dále sekce

k přípravě 9. RP, kde jsou shromažďovány dostupné dokumenty, zejména národní a institucionální pozice. Web umožňuje službu zasílání novinek podle individuálního zájmového profilu zaregistrovaného uživatele a dále možnost přihlásit se k odběru elektronického **Zpravodaje H2020**, který je vydáván s periodicitou cca 2 měsíce a k jehož odběru je přihlášeno přes 1000 zájemců. V roce 2017 byly do Zpravodaje nově zařazeny zajímavé statistiky vztahující se k H2020. Oddělení dále v součinnosti s MŠMT zajišťovalo provoz a průběžnou aktualizaci portálu **www.evropskyvyzkum.cz**, jenž přináší komplexní přehled o struktuře a nástrojích Evropského výzkumného prostoru a informace o novinkách a akcích souvisejících s vývojem v něm. Nově byla na tomto webu zřízena sekce k 9. RP, kde jsou publikována dostupná stanoviska některých zemí či institucí k jeho přípravě. Součástí portálu je intranet, který slouží ke strukturovanému ukládání informací a dokumentů k jednání delegátů programových výborů H2020 a odborných tematických skupin nominovaných MŠMT, a jsou na něj vkládány též zprávy z jednání národních delegátů dalších odborných výborů a uskupení. Portál v roce 2017 zaznamenal téměř 13,5 tis. návštěv. Oddělení spravuje také účet na Twitteru (https://twitter.com/H2020_Czech), který měl koncem roku 2017 297 sledujících. Účet je využíván zejména pro rychlé aktuální informování o akcích NCP, otevření výzev či nových publikací.

Pokračovalo vydávání **časopisu Echo**, jehož hlavním posláním je přinášet informace o evropském výzkumu a možnostech evropské výzkumné spolupráce. Časopis je převážně zaměřen na následující okruhy:

- diskuse o dění v Evropském výzkumném prostoru
- program Horizont 2020 a související aktivity
- rozborů a statistiky evropského výzkumu a zejména české účasti v RP
- informace o příležitostech (výzvách), zdrojích a programech evropského výzkumu
- představení významného projektu evropského výzkumu, rozhovor s českým účastníkem
- aktuální informace o dění v evropském výzkumu
- představení českého pracoviště zapojeného do evropského výzkumu
- informace o významných infrastrukturách financovaných z operačních programů
- představení úspěšných řešitelů významných projektů
- speciální problematika evropského výzkumu (např. informační zdroje pro danou výzkumnou oblast, problematika financování, auditu atd.)

Časopis vychází v nákladu 1500 ks a je bezplatně rozšiřován na všechny fakulty VŠ, do všech ústavů AV ČR i do ostatních výzkumných ústavů, do mnoha MSP, na krajská zastupitelstva, ministerstva a do řady knihoven. Je dostupný i elektronicky na webu www.tc.cz/echo. V roce 2017 vyšla **3 čísla a jedno dvojčíslo** časopisu. Novinkou bylo vydání **mimořádného čísla v anglickém jazyce**, které obsahuje články zaměřené na přínosy účasti v RP EU. Anglická verze článků by měla umožnit jejich použití v diskusích o RP na mezinárodních fórech.

Přehled článků v časopise Echo v roce 2017 je uveden v následující tabulce:

	Autor/autoři	Název článku
1/2017	V. Albrecht	Editorial
	A. Vosečková	První cyklus projektů nástroje TEAMING uzavřen
	V. Korittová	Klíčové ukazatele výkonnosti ve společenské výzvě energetika

	M. Vlková	Malé a střední podniky s vynikajícími inovačními projekty mohou nově získat financování na národní úrovni
	E. Sebroňová, D. Zsapkova-Haringová	Průzkum přípravy návrhů projektů H2020
	V. Korittová, M. Škarka	Nástroj Horizont Prizes ve společenských výzvách energetika a doprava
	D. Frank	Stručný pohled na spolupráci mezi českými institucemi v programu H2020
2/2017	V. Albrecht	Editorial
	P. Pracna, J. Kubátová	Role průmyslových asociací v Partnerstvích veřejného a soukromého sektoru
	A. Vosečková	Šest českých projektů uspělo ve výzvě Teaming Phase 1
	D. Frank, J. Čejková	Suroviny pro Evropu v programu H2020
	J. Čejková	Rozhovor s Milanem Groholem o problematice surovin v zemích EU
3/2017 (speciální číslo)	V. Albrecht	Editorial
	V. Albrecht, D. Frank	Widening the Participation of New Member States in Framework Programmes by Increasing Their Collaboration with Excellent European Institutions
	V. Albrecht, O. Pecha, J. Vaněček	Bibliometric Analysis of FP7 Publications Co-authored by Researchers from Seven EU Countries
4-5/2017 s Přílohou	V. Albrecht	Editorial
	V. Albrecht	Zpráva Lab-FAB-APP aneb jak dosáhnout maximálního dopadu programu EU pro výzkum a inovace
	J. Čejková	Z evropské diskuse o přípravě 9. RP
	P. Fedorová	Rozhovor s Tomášem Jungwirthem o nové výzvě pro podávání žádostí o ERC Synergy Grants
	D. Frank	Příloha o účasti ČR v programu Horizont 2020 v období leden 2014 - květen 2017

V edici **Vademecum H2020** byly v roce 2017 publikovány následující brožury:

- Financování projektů H2020 (aktualizovaná brožura pouze v elektronické verzi: <https://www.h2020.cz/cs/publikace/pravidla-financovani-projektu-h2020-1>)
- Šíření excelence a rozšiřování účasti (<https://www.h2020.cz/cs/publikace/sireni-excelence-a-rozsirovani-ucasti>)

- Akce MSCA v Horizontu 2020 (3. aktualizace brožury, <https://www.h2020.cz/cs/publikace/akce-marie-sklodowska-curie-v-horizontu-2020-3-aktualizace>)

Další publikační činnost oddělení NICER v roce 2017 je uvedena v následujícím přehledu:

- V. Korittová, M. Škarka: Aktualizace programu Horizont 2020. Elektronický newsletter SPDInfo č. 39/2017
- V. Albrecht: Is participation of Czech Republic in European Programmes for Research and Innovation Successful or Problematic? Sborník konference Proceedings of the 11th International Scientific Conference INPROFORUM: Innovations, Enterprises, Regions and Management, listopad 2017
- D. Frank: National Research, Development and Innovation Policy of the Czech Republic 2016–2020. Newsletter RTD Evaluation Network, říjen 2017

3. ROZVOJ PODNIKÁNÍ

Oddělení rozvoje podnikání (ORP) řeší široké spektrum úkolů v oblasti podpory inovací a podnikání především ve vztahu k internacionalizaci aktivit českých podnikatelů, ale i aktivit v rámci ČR. Činnost oddělení zahrnuje odborné konzultační, poradenské a informační aktivity vztahující se k inovacím včetně inovačního managementu, inovační infrastruktury, financování inovací, otázek duševního vlastnictví a zapojení do národních a evropských programů zaměřených na podporu podnikání, inovací a výzkumu převážně pro malé a střední podniky (MSP). Všeobecným cílem je podpořit rozvoj českých firem a jejich zapojení do mezinárodní spolupráce a zlepšení jejich postavení na mezinárodních trzích pro dosažení vyšší konkurenceschopnosti české ekonomiky.

Konzultacemi a poradenstvím oddělení podporuje aktivní zapojení českých MSP do mezinárodní technologické, výzkumné nebo obchodní spolupráce. Pozornost je věnována vybraným odvětvím hospodářské činnosti, zejména těm, ve kterých dochází k rychlému rozvoji, a kde jsou využívány nové technologie (biotechnologiím, strojírenství a materiálům, novým energetickým zdrojům, udržitelné dopravě, zemědělství, potravinářství, nanotechnologiím či životnímu prostředí). Podpora zapojení českých podniků do rámcových programů EU a ostatních evropských dotačních programů pro rozvoj inovací, podnikání a výzkumu je další komplementární činností podporující pozitivní rozvoj českého podnikatelského sektoru a jeho inovačních aktivit. Úzká spolupráce se rozvinula s Evropskou kosmickou agenturou (ESA), která si klade za cíl využití kosmických technologií v každodenním životě občanů. Mezi důležité aktivity ORP patří také organizování a spoluorganizování konferencí, workshopů a kulatých stolů zaměřených na podporu rozvoje inovačního podnikání a inovační infrastruktury s převahou technologicky orientovaných akcí.

Aktivity sítě **Enterprise Europe Network (EEN)**, jejíž českou část ORP koordinuje, jsou realizovány v rámci projektu **BISONet PLUS (2015 – 2020)**, který navazuje na předchozí projekt BISONet a je řešen v konsorciu tvořeném šesti partnery. Partnery projektu jsou regionální instituce s dlouhodobou zkušeností v podpoře podnikání, které svými službami pokrývají celé území ČR. Projekt je financovaný z programu COSME a kofinancovaný MPO ČR a je zajištěn Rámcovou smlouvou podepsanou s EK. V lednu 2017 byla zahájena druhá etapa projektu pokrývající období 2017 – 2018. Pracovní plán pro toto období včetně podrobného rozpočtu byl evaluován agenturou Executive Agency for SMEs (EASME) a následně byla podepsána grantová smlouva zajišťující financování.

3.1. AKTIVITY V RÁMCI SÍTĚ EEN

3.1.1. Projekt BISONet PLUS

Projekt BISONet PLUS se skládá z následujících okruhů činností:

- **poradenství pro podnikatele** (informace a poradenství v otázkách obchodu, marketingu, podnikatelské legislativy, mezinárodní obchodní spolupráce a financí)
- **inovace a mezinárodní transfer technologií** (podpora inovačních aktivit firem a aktivní asistence při mezinárodním přenosu technologií mezi firmami navzájem, nebo výzkumnými institucemi a průmyslem)
- **mezinárodní obchodní a výzkumná spolupráce** (podpora mezinárodní obchodní spolupráce a aktivní asistence při mezinárodním přenosu výzkumných výsledků mezi firmami navzájem, nebo výzkumnými institucemi a průmyslem)
- **projektové a finanční poradenství** (podpora a iniciace účasti českých podnikatelských subjektů v RP EU, programech pro čerpání strukturálních fondů EU a ostatních dotačních titulech EU pro podporu inovačního podnikání a výzkumu)

- **ochrana duševního a průmyslového vlastnictví** (konzultace v oblasti ochrany duševního a průmyslového vlastnictví MSP)
- **koordinace konsorcia partnerů** (koordinace úkolů v rámci vlastního konsorcia, ale i všechny úkoly a činnosti důležité pro začlenění konsorcia do sítě EEN)

V rámci řešení projektu BISONET PLUS se oddělení stále více zaměřuje na poskytování komplexnějších a odbornějších služeb. Je zdůrazňován osobní přístup ke klientům a poskytování služeb tzv. „šitých na míru“ podle specifických požadavků firmy.

3.1.2. Mezinárodní obchodní spolupráce a transfer technologií

V roce 2017 byly poskytnuty služby více než **146 klientům**, kteří měli zájem o mezinárodní technologickou, obchodní či výzkumnou spolupráci nebo o konzultace k projektovým a finančním otázkám a otázkám ochrany duševního vlastnictví. Bylo provedeno **12 technologických posouzení firmy** a do mezinárodní technologické databáze sítě EEN, která je sdílána partnery v 66 zemích světa, bylo vloženo celkem **31 nových technologických nabídek a poptávek**. Podpořeno bylo uzavření **28 dohod o mezinárodní spolupráci**, z toho **18 technologických** (technologické dohody se týkají licenčních smluv, dohod o technické spolupráci, obchodních dohod s technickou pomocí či spolupráce v oblasti výroby), **7 obchodních** (obchodní dohody zahrnují zprostředkování obchodu, franšízu, joint venture, fúzi nebo výměnu akcií, prodej společnosti, reciproční spolupráci, subdodavatelskou spolupráci či logistiku) a **3 dohod o mezinárodní výzkumné spolupráci**.

Přehled podpořených **technologických dohod**:

- Aktivace povrchové vrstvy pomocí atmosférického plazmatu – na kooperační akci "H2020 Connections" bylo dohodnuto, že Centrum polymerních systémů UTB Zlín zašle vzorky na testování firmě slovenské firmě Kamea Electronics. Ta na vzorcích aktivovala povrch pomocí atmosférického plazmatu s cílem dosáhnout zvýšení jejich užitečných vlastností.
- Heliová smyčka chladicího systému – předmětem spolupráce mezi infrastrukturou European Spallation Source - European Research Infrastructure Consortium (ESS ERIC) a ÚJF AV ČR je dodání heliového chladicího systému pro terč ESS jako nepeněžitý příspěvek ČR k výstavbě infrastruktury ESS ERIC. Po dokončení bude infrastruktura největším výzkumným zařízením pro zkoumání materiálových vlastností pomocí neutronového svazku.
- Primární vodní chladicí okruh – předmětem spolupráce mezi českou firmou NUVIA a ESS ERIC je dodávka systému primárního vodního chladicího okruhu s vysoce sálavým chladicím médiem během provozu jako nepeněžitý příspěvek ČR k výstavbě infrastruktury ESS ERIC. Úkolem terče ESS je transformace vysokoenergetického protonového svazku z akcelérátoru na nízkoenergetické neutronové svazky s co největší efektivitou, bezpečností a spolehlivostí. Terč bude chlazen pomocí tekutého hélia, jehož teplota musí být co nejnižší a co nejbližší instalační teplotě, což minimalizuje posunutí terče vlivem tepelné roztažnosti hřídele během doby náběhu z nulového protonového svazku na provozní teplotu. Konstrukce musí zároveň umožňovat on-line čištění chladicího média a musí být schopna zvládnout kontaminaci prachem, který vznikne při spalační reakci s wolframem.
- Sekundární vodní chladicí okruh – předmětem spolupráce mezi firmou NUVIA a ESS ERIC je dodávka sekundárního chladicího okruhu bez účinků chladiva jako nepeněžitý příspěvek ČR k výstavbě ESS ERIC.
- Klimatizační systém – předmětem spolupráce mezi firmou NUVIA a ESS ERIC je dodávka kompletní vzduchotechniky pro terč ESS. Systém zabezpečí ventilaci

kancelářských, provozních i technických místností, zvláštní důraz je přitom kladen na prostory pro nakládání s radioaktivním materiálem a aktivní horké komory.

- Vývoj aplikace a webové stránky – spolupráce české firmy s firmou z Velké Británie, vedla k vývoji aplikace a webové stránky za účelem zachycení, archivování a vizualizace klíčových ukazatelů výkonnosti příjemců zapojených do jejich intervenčních programů.
- Testování a ověření kompatibility nátěrů TiO₂ – jedná se o technologickou spolupráci české firmy Advanced Materials JTJ a německé IBZ Salzchemie, k jejímuž podpisu došlo na technologické burze „Contact Denkmal“ v Lipsku.
- Šlechtění zemědělských plodin – čínská firma zabývající se exportem a importem zemědělského osiva navázala během technologického kooperačního veletrhu v Chengdu spolupráci s českou firmou Agritec v oblasti šlechtění, testování a importu semen šlechtěných zemědělských plodin.
- Výměnné stáže – čínská firma Sichuan Southwest Kelian Seed Industry zahájila spolupráci s ČZU Praha v oblasti dalšího vzdělávání a výměnných stáží vědeckých pracovníků.
- Centrum pro výzkum léčivých přírodních rostlinných látek – čínská firma Jinchuan Nongfu Agricultural Science and Technology zabývající se vývojem, výrobou a distribucí léčivých přípravků založených na tradiční čínské medicíně spolupracuje s ČZU Praha (Fakultou agrobiologie, potravinových a přírodních zdrojů) na projektu nového výzkumného centra se zaměřením na využití přírodních rostlinných látek v medicíně. Velmi špatná kvalita životního prostředí v průmyslových oblastech Číny má důsledek také ve vzrůstající oblibě biomedicíny a znovuoobjevené tradiční čínské medicíny. Zvyšující se životní úroveň zároveň vytváří střední třídu obyvatel ochotných za kvalitní léky a doplňky založené na přírodní bázi zaplatit. Jako reakce na tuto poptávku vznikl s podporou provinční vlády regionu Sichuan projekt Centra pro výzkum léčivých přírodních látek, jež by mělo zahájit svoji činnost koncem roku 2019.
- Biologické technologie pro čištění a úpravu odpadních vod – čínská firma Sichuan Qinghe Technology zabývající se využitím biotechnologií pro čištění odpadních vod uzavřela dohodu o technologické spolupráci s českou firmou TopolWater na nových projektech týkajících se této problematiky.
- Technologie pro využití kompostovatelného kuchyňského odpadu – firma Sichuan Lvneng Environment Technology zabývající se vývojem technologií pro zpracování tuhého komunálního odpadu zahájila spolupráci s českou firmou ALSWINN v oblasti přípravy technologie pro sběr a využití kompostovatelného kuchyňského odpadu.
- Spolupráce v oblasti nanotechnologií pro implantologii mezi českou a polskou firmou.
- Spolupráce v oblasti nanotechnologií pro výrobu protéz mezi českou a polskou firmou.
- Výroba a dodávka součástí pro teleskop ESO – TC ve spolupráci s Evropskou jižní observatoří pravidelně předává žádosti o výrobu komponentů z observatoře českým firmám. Dohoda mezi ESO a českou firmou se týká obráběných dílů pro teleskop.
- Výroba a dodávka součástí pro teleskop ESO – TC ve spolupráci s Evropskou jižní observatoří pravidelně předává žádosti o výrobu komponentů z observatoře českým firmám. Dohoda mezi ESO a českou firmou se týká obráběných komponentů pro systém NAOMI WFS teleskopu.
- Mezinárodní výměna studentů – VŠB-TU Ostrava uzavřela během 12. mezinárodního kooperačního veletrhu v Chengdu dohodu o mezinárodních výměnách studentů s čínskou organizací NESE Institute International Education. Zahájení vzájemných výměnných stáží studentů proběhne v zimním semestru 2018.

- Spolupráce v automobilovém designu – VŠB TU Ostrava zahájila během kooperačního veletrhu v Chengdu spolupráci s čínskou Southwest Jiaotong University v oblasti designu experimentálních vozidel (vodíkový pohon). Spolupráce bude realizována zejména v oblasti výměny zkušeností postgraduálních studentů se zaměřením na využití vodíkových technologií.

Přehled podpořených **obchodních dohod**:

- Distribuce produktů – česká firma a tchajwanská firma I Jang Industrial se setkaly v rámci tchajwanské obchodní mise do ČR a dohodly se na spolupráci, která umožňuje české firmě distribuovat produkty I Jang Industrial (vitríny, ocelové regály a pracovní vozíky) na území ČR, Slovenska a Polska.
- Vývoj a výroba nových produktů pro automobilový průmysl – čínská společnost CAIC zabývající se subdodávkami automobilového průmyslu zejména v oblasti řídicích a kontrolních systémů, zahájila technologickou spolupráci s českou firmou ALSWINN na vývoji a výrobě nových produktů.
- Podpora patentového řízení – čínská organizace Ma Xingyue zabývající se podporou vědy, výzkumu a uplatnění jejich poznatků v praxi zahájila spolupráci s českou firmou ALSWINN v oblasti podpory čínského patentového řízení pro české technologie.
- Spolupráce mezi českou firmou ProjectPharm s.r.o. a německou Dr. Notghi Contract Research GmbH se týká realizace projektů v oblasti klinických studií a hodnocení.
- Distribuce GNSS software z ČR do Japonska – zástupci české a japonské firmy se setkali v rámci mnichovského summitu Střediska pro průmyslovou spolupráci mezi EU a Japonskem. Japonská firma se o software zajímala, legislativa jí nicméně znemožňovala koupit jej přímo. Středisko pro průmyslovou spolupráci mezi EU a Japonskem proto našlo jinou firmu, jež převzala roli distributora, a bylo tak umožněno uzavření dohody o distribuci software.
- Dodávky kovových konstrukcí – na základě jednání na B2B Contact Zuliefer Messe v Lipsku byla zahájena obchodně-výrobní spolupráce mezi českou firmou TEROM s.r.o. a francouzským odběratelem Bury Sourcing (subdodavatel velkých firem ve Francii). Proběhly tři dodávky speciálních konstrukcí, přičemž každá dodávka byla technologicky originální a byla určena pro jiného koncového zákazníka.
- Na akci To Design v Turíně se česká sklářská firma Verreum setkala s italskou designérskou firmou ZP STUDIO a zahájily spolupráci.

Přehled podpořených **dohod o mezinárodní výzkumné spolupráci**:

- Projekt „Sustainable Building Transformation Associated with Recycling and Rebuilding Services” (STARRS) – německá univerzita RWTH Aachen našla prostřednictvím databáze Merlin partnera (Centrum energeticky efektivních budov ČVUT Praha) do konsorcia výše uvedeného projektu.
- Projekt „Sustainable Building Transformation Associated with Recycling and Rebuilding Services” (STARRS) – česká firma ECO trend využila výzkumné nabídky v databázi Merlin a zapojila se do projektového konsorcia vedeného univerzitou RWTH Aachen.
- Projekt „Zvyšování občanské digitální zdravotní gramotnosti prostřednictvím personalizovaných MOOC na základě profesionálně schváleného obsahu“ – TU Košice (Fakulta elektrotechniky a informatiky) a firma Ness Technologies se setkaly na ICT Proposer’s Day, dohodly se na spolupráci a podaly výše uvedený společný projekt do programu H2020.

3.1.3. Projektové a finanční poradenství

Projektové a finanční poradenství je zaměřeno na konzultace projektů v oblasti VaVaI a na asistenci jejich řešitelům v souvisejících otázkách ochrany práv k duševnímu vlastnictví – především volby vhodných forem ochrany, praktického postupu či dlouhodobé strategie při využití různých nástrojů ochrany duševního vlastnictví, souvisejících finančních nákladů apod. Konzultace se provádějí v oblasti financování inovačních projektů a projektového a inovačního managementu. V roce 2017 poskytlo ORP celkem 148 individuálních konzultací, z toho **83 projektových konzultací. Konzultace problematiky z oblasti ochrany duševních a průmyslových práv** byly poskytnuty v **28 případech**. Na základě analýzy potřeb i vyspělosti jsou firmám doporučovány národní grantová schémata (OP PIK, TRIO), programy Technologické agentury ČR, programy mezinárodní spolupráce (Eureka, Eurostars, Interreg, Central Europe, Danube, OP přeshraniční spolupráce) a Program rozvojové spolupráce pro soukromý sektor. Nárazově byly sledovány fondy vnější pomoci EU – EuropeAid. Zvláštní pozornost byla věnována šíření povědomí o nástroji SME Instrument a individuálním konzultacím k podnikatelským záměrům firem z hlediska financování s využitím tohoto nástroje.

Byly realizovány následující tzv. „**Advisory Services Outcome**“ (poskytnuté konzultace, které přinesly klientovi významný efekt):

- Vyhledání výzkumného partnera pro klíčový projekt firmy a budoucí komercializaci v zahraničí – Firma Pavliš a Hartmann, český výrobce požární techniky, identifikoval projekt velkokapacitní stříkačky, který umožní rozvoj firmy a zlepšení její pozice na zahraničních trzích. Prostřednictvím ORP našla firma externí výzkumníky (ze strojní fakulty TU Liberec) na dořešení vývoje komory čerpadla.
- Konzultace problematiky vnitřní struktury firmy – na základě analýzy a poradenství ORP se česká firma, orientovaná na vývoj výrobků ve strojírenství a dodavatel CAD softwarových systémů, rozhodla rozdělit firmu na dvě entity, zohledňující dvě rozdílné činnosti firmy.
- Zapojení firmy Space Systems Czech do projektu KATANA (podnikatelského akcelérátoru financovaného z programu H2020 na podporu MSP v oblasti zemědělství a potravinářství) – ORP se podílelo na přípravě projektové žádosti, jejíž úspěšné vyhodnocení přineslo firmě finanční podporu, možnost účasti na společném workshopu ve Stuttgartu a další podpůrné aktivity.
- Zapojení firmy do konsorcia projektu – česká firma Educasoft Solution se v návaznosti na technologickou spolupráci s britskou firmou domluvila na společném projektu v programu Erasmus+. Projekt získal financování a své aktivity zahájil v listopadu 2017.
- Prodej a distribuce produktů české firmy na německém trhu – spolupráce české firmy Advanced Materials JTJ s německou Ingenierbüro Rudolph byla navázána na veletrhu Denkmal v Lipsku.
- Nový typ vodní turbíny – doc. Sedlák (VUT Brno) vyvinul ve spolupráci se svými partnery nový typ vodní turbíny vhodné k provozu v přílivových a odlivových proudech na mořském šelfu. Zařízení by se mělo v porovnání s konkurenčními výrobky vyznačovat lepší energetickou účinností, vyšší spolehlivostí a nižší výrobní cenou. ORP zorganizovalo schůzky s potenciálními národními výrobci, vypracovalo patentovou rešerši mapující srovnatelné konkurenční technologie a zajistilo propagaci v mezinárodní databázi technologických nabídek a poptávek.
- Posouzení a připomínkování implementačního plánu – pro českou biotechnologickou firmu byl posouzen a připomínkován implementační plán aplikace výsledků projektu

v praxi pro program ALFA. Projekt se zabývá vývojem nových vysoce efektivních metod transgeneze potkanů.

- Financování projektu, který doporučuje majitelům nemovitostí, jak efektivně využívat obnovitelné zdroje – zástupce firmy Let's Earth s.r.o. konzultoval s pracovníkem ORP kroky, které vedly k úspěšnému vstupu firmy do inkubátoru ESA BIC Praha a k získávání finančních prostředků pro její další rozvoj.
- Program pro rozvoj partnerství v soukromém sektoru Srbská voděnice (lokální zdroj elektrické energie Srbsko) – na základě informací o programech rozvojové pomoci získala firma Elzaco dotaci na projekt vodní elektrárny v Srbské voděnici. Spolupráce dvoustranné zahraniční rozvojové pomoci bude realizována v roce 2018.
- Asistence při vstupu na japonský trh – česká firma, která se zúčastnila mise na veletrh Intersolar v Mnichově, si na základě poradenství ORP našla distributory v Japonsku.
- Český klastr Nanoprogress jako vedoucí konsorcia projektu COSME – klastr Nanoprogress zapojený v mezinárodním projektu AdPack se aktivně účastnil přípravy navazujícího projektu AdPack2 na podporu posilování spolupráce napříč sektory mezi evropskými klastry a jejich členy z řad MSP. Stal se koordinátorem celého konsorcia, které tvoří 5 zemí, a které zahájilo činnost v prosinci 2017.
- Identifikace zdroje finanční podpory pro studii proveditelnosti v Kyrgyzstánu – firma IDC-softwarehouse, jež hledala vhodný zdroj financování studie proveditelnosti v Kyrgyzstánu, se obrátila na ORP s žádostí o podporu. Projekt měl ověřit možnost vybudování dopravního informačního systému pro trolejbusovou dopravu a internetového portálu s jízdními řády pro veřejnost ve dvou největších městech Kyrgyzstánu. Pracovníci ORP doporučili přihlásit se do programu B2B výzvy, v níž firma uspěla, získala financování a mohla projekt úspěšně dokončit.
- Poradenství v oblasti duševního vlastnictví – česká technologická firma požádala pracovníky ORP o patentovou rešerši na tzv. stav techniky s cílem zjistit, zda některá z řešení klienta nenarušují práva dalších stran, a o vypracování přehledu o existujících podpůrných národních programech v oblasti ochrany průmyslového vlastnictví a podpory spolupráce ve VaV s akademickým sektorem.
- Financování nástroje na modelování pravděpodobnosti pro případy závislé na velkém množství neznámých – zástupce české firmy konzultoval s pracovníkem ORP kroky, které vedly k úspěšnému vstupu do inkubátoru ESA BIC Praha a získání finančních prostředků pro další rozvoj firmy.

3.1.4. Mezinárodní mise firem, kooperační setkání a organizované akce

V roce 2017 zajistilo ORP účast firemních klientů na následujících mezinárodních podnikatelských misích a technologických kooperačních burzách:

- VIBE-NATUREEF International Business Event – brokerage (17. – 18. 1., Angers)
- kooperační setkání v rámci veletrhu Biofach 2017 (16. – 18. 2., Norimberk)
- kooperační setkání Contact: Business Meetings 2017 (8. 3., Lipsko)
- kooperační setkání při konferenci Cluster Brokerage Event (30. – 31. 3., Praha)
- kooperační setkání při konferenci 5th Biopesticide Event (20. – 21. 4., Londýn)
- kooperační setkání při 4th B2B Software Days (25. – 27. 4., Vídeň)
- kooperační setkání při Technology Cooperation Days (25. – 28. 4., Hannover)
- kooperační setkání Eureka Innovation Week 2017 (16. – 19. 5., Barcelona)
- kooperační setkání při konferenci BIONNALE 2017 (17. – 18. 5., Berlín)
- mise firem na veletrh Intersolar 2017 (31. 5. – 2. 6., Mnichov)
- kooperační setkání Innova&Match 2017 (8. – 10. 6., Bologna)

- mise firem ze Slovenska v rámci Festivalu exportu 2017 (14. – 16. 6., Praha)
- mise firem a kooperační setkání při Euronanoforu 2017 (20. – 23. 6., Valletta)
- mise firem z čínské provincie Hubei (30. 6. – 1. 7., Praha)
- kooperační setkání Innovative wood- and bio-based materials (20. 7., Rosenheim)
- kooperační setkání při Gamesmatch@gamescom 2017 (22. – 24. 8., Cologne)
- mise korejské delegace v TC (20. 9., Praha)
- kooperační setkání při Contact-Contract 2017 (9. – 10. 10., Brno)
- kooperační setkání při Meet in Italy for Life Sciences 2017 (11. – 13. 10., Turín)
- kooperační setkání při veletrhu The 12nd EU-China Business & Technology Cooperation Fair (25. – 27. 10., Chengdu)
- kooperační setkání při Sustainable Food Security at RAFA2017 (6. 11., Praha)
- kooperační setkání při ICT Proposers' Day 2017 (9. – 10. 11., Budapešť)
- mise firem a kooperační setkání zástupců China Medical City (10. 11., Praha)

Organizovány nebo spoluorganizovány byly následující semináře, workshopy a konference:

- Nástroje podpory strategického plánování a rozhodování pro MSP (20. 1., Praha)
- Financování inovací v České republice (27. 1., Praha)
- Věda Výzkum Inovace (28. 2. – 2. 3., Brno)
- Jak na granty: podpora podnikání v ČR s využitím grantů a daňových úlev (7. 3., Praha)
- Informační den EUREKA (14. 3., Praha)
- Spolupráce s ESA (28. 3., Olomouc)
- Airbus Safrane Launchers Industrial Day (6. 4., Praha)
- Technologie pro termovize a termovize v praxi (11. 4., Praha)
- Delegace z čínské provincie Sichuan – workshop (28. 4., Praha)
- Exploitation of EU Project Results with a Focus on IP in the Field of Health and Biotechnology (10. – 11. 5., Praha)
- Dosavadní průběh programu H2020 v oblasti energetiky a výhled pro závěrečné období 2018 - 2020. Kritéria hodnocení projektů (11. 5., Praha)
- Asia Business Conference ASBUCO 2017 (25. 5., Praha)
- Digitální marketing – jak optimalizovat marketingové procesy firmy (26. 5., Praha)
- Sichuan Economic and Information Technology Municipal Department – workshop (29. – 30. 5., Praha)
- 3D tisk ve výrobě (6. 6., Praha)
- Festival exportu 2017 (14. – 16. 6., Praha)
- Demonstrator project workshop (21. 6., Praha)
- Schůzka s představiteli kolumbijských univerzit (23. 6., Praha)
- Informační den EUREKA (6. 9., Praha)
- Dokážete říci vaši strategii v jedné větě? (3. 10., Praha)
- Informační den Škoda meets space (5. 10., Mladá Boleslav)
- Smart Business Festival 2017 (24. – 25. 10., Praha)
- Duševní vlastnictví v malých a středních podnicích (1. 11., Praha)
- National Information Day Energy and Euratom (2. 11., Praha)
- SME Instrument (8. 11., Praha)
- Je cash-flow Vaší firmy konzistentní? (21. 11., Praha)
- Jak připravit efektivní pitch, který zaujme? (29. 11., Praha)
- Právo a podnikání v digitálním věku (28. 11., Ostrava a 6. 12., Praha)
- Gate2Space (7. 12., Praha)

3.1.5. Projekt BISONet PLUS Enhancing

Projekt BISONet PLUS Enhancing je výsledkem tlaku na mezinárodní síť EEN reagovat na nové úkoly stanovené Evropskou komisí na období 2015 – 2020. Projekt rozšiřuje služby, vykonávané v rámci projektu BISONet PLUS o aktivity související se zvyšováním inovačních kapacit MSP a jejich podporu v rámci nástroje SME Instrument programu H2020. ORP tak rozšiřuje nabídku poradenských služeb a prohlubuje již navázanou spolupráci s klienty směrem k většímu provázání nabízených služeb ze strany TC. V roce 2017 byla zahájena druhá dvouletá etapa projektu.

Projekt BISONet PLUS Enhancing zahrnuje následující aktivity:

- **Enhancing Innovation Management Capacities of SMEs** (zvyšování inovačních kapacit MSP) – identifikace slabých stránek brzdících budování a využívání inovačních kapacit ve firmách a vypracování návrhů kroků pro zlepšení této situace
- **služby Key Account Managera (KAM)** pro podporu úspěšných příjemců grantu z nástroje **SME Instrument (SMEI)**² – konzultace při výběru kouče a asistence při naplňování inovativního projektu a růstu firmy

V roce 2017 bylo provedeno **23 analýz MSP** z různých odvětví. Zapojené firmy získaly nezávislý pohled na své podnikání, plán pro rozvoj inovací či podklad pro aktualizaci své podnikatelské strategie. Největší inovační příležitosti zapojených MSP byly vyhodnoceny v oblastech obchodu a marketingu, strategie a financování. Zájem ze strany firem byl menší, než se předpokládalo, což bylo do velké míry odrazem toho, že v době ekonomického růstu se firmy často nezabývají existenčními otázkami, ale jsou časově vytíženy vyřizováním svých zakázek. V rámci služeb KAM byly dvěma příjemcům SME Instrumentu (firmám Olife Corporation, a.s. a Futtec, a.s.) doporučení vhodní kouči z evropské databáze a byla konzultována bezproblémová vzájemná spolupráce a administrativní podpora s těmito kouči.

Na základě uzavřeného Memoranda o spolupráci mezi TC a Technologickou agenturou ČR zajistilo ORP služby špičkových zahraničních koučů také pro firmy NAFIGATE Corporation, a.s. a MINDPAX, s.r.o., jež jsou držiteli Seal of Excellence evropského programu SME Instrument a mohou tedy žádat o podporu z programu TA ČR GAMA. Jak služby ORP, tak výběr a kvalita samotných zahraničních koučů byly firmami velmi pozitivně hodnoceny.

3.1.6. Projekt ScaleCzechSMEs

V červnu 2017 byl zahájen projekt ScaleCzechSMEs, jehož cílem je vytvořit a pilotně ověřit koncepci poradenských služeb zaměřených na podporu mladých inovativních českých firem s potenciálem růstu v mezinárodním měřítku. Jedná se o firmy, které již získaly pozici na trhu, svůj byznys model otestovaly a jsou připravené na expanzi do zahraničí. Součástí projektu je identifikace vhodných firem, analýza jejich potřeb a kontinuální podpora formou personalizovaných služeb s využitím panelu expertů. Projekt je nadstavbou služeb sítě EEN a je realizován v konsorciu s JIC Brno. V druhé polovině roku 2017 proběhl nábor firem a zajišťování odborníků pro panel expertů a uskutečnilo se několik odborných seminářů (na téma firemních vizí a strategií a konzistentního cash-flow). Pro rok 2018 se chystá příprava firem zapojených do projektu na „elevator pitch“ (= prezentace v trvání 20 s až 1 min, jejímž cílem je vzbudit u posluchačů, např. investorů, zájem o osobu, společnost, produkt nebo projekt, kdy přednášející musí rychle, jednoduše a přesvědčivě poukázat na to, co osobu,

² SME Instrument je nástroj programu H2020, který podporuje zejména přelomové inovace. Je zaměřen na MSP, jež vyvíjejí inovativní produkt a potřebují překlenout období financování mezi ukončením výzkumu a zavedením svého produktu na evropský či světový trh. V rámci SMEI lze získat nejen finanční podporu na komercializaci produktu až do výše 2,5 mil. EUR, ale i služby špičkových koučů. Projekty, které získaly kladné hodnocení, avšak nedosáhly na financování, získávají ocenění Seal of Excellence a mohou v současné době žádat o národní financování dle podmínek programu TA ČR GAMA.

společnost, produkt či projekt dělá jedinečným a odlišujícím se od konkurence) a na rozhovory s panelem expertů.

3.2. DALŠÍ AKTIVITY

3.2.1. Networking a členství v národních/mezinárodních sítích a organizacích

Oddělení upevňovalo vztahy s ostatními organizacemi zapojenými do aktivit podpory podnikání a inovací v ČR, mezi něž na prvním místě patří partnerské organizace a asociování partnerů sítě EEN. Samozřejmostí je úzká spolupráce s **Ministerstvem průmyslu a obchodu**, které má malé a střední podnikání v gesci, ale nadstandardní vztahy jsou na národní úrovni udržovány například s **Technologickou agenturou ČR, Svazem průmyslu a obchodu, Hospodářskou komorou ČR, Národní klastrovou asociací** i jednotlivými klastry. Se sdružením **CzechInno** spolupracuje TC, jako hlavní odborný partner, na projektu **Vizionáři**, který oceňuje nejzajímavější inovativní počiny v českém podnikání s významným společenským, technologickým či ekonomickým přínosem. Do 7. ročníku soutěže bylo nominováno několik firem za EEN, z nichž cenu Vizionáři 2017 obdržela firma PPROI Development, která aktivně využívá služeb sítě od jara 2017. Konzultanti TC podporují firmu v přípravě na komercializaci systému v mezinárodním měřítku. Prostřednictvím aktivity sítě EEN je TC odborným partnerem dalších dvou akcí pořádaných sdružením CzechInno – **Festivalu exportu a Smart Business Festivalu**. Z regionálních aktivit je možné vyzdvihnout například spolupráci s **Krajským úřadem Ústeckého kraje**, kde se ORP zúčastnilo 2. ročníku veletrhu Krušnohorský Byznys Day, zacíleného na podnikatelské subjekty, města a obce na české i německé straně, které hledají obchodní příležitosti a jiné formy spolupráce.

TC je jako host zastoupeno ve **Výboru pro koordinaci spolupráce ČR se Spojeným ústavem jaderných výzkumů Dubna (SÚJV)**, kde předává českým firmám informace o tendrech vypisovaných tímto ústavem. Pracovník ORP dále zastává funkci kontaktní osoby pro spolupráci s českým průmyslem (tzv. Industrial Liaison Officer) mezi **Evropskou jižní observatoří (ESO)** a **Evropským spalačním zdrojem (ESS)**. Spolupráce s observatoří ESO se v současné době týká především identifikace potenciálních českých dodavatelů pro italskou firmu Astaldi, jež zvítězila v tendru na stavbu teleskopu (European Extra-Large Telescope). Spolupráce s ESS spočívá v identifikaci vhodných českých firem se zájmem o tendry vypisované ESS na dodávky zařízení a komponentů při stavbě této výzkumné infrastruktury.

Pokračovala spolupráce s **čínskou agenturou EU Project Innovation Centre (EUPIC)**. TC spoluorganizovalo matchmakingová setkání v čínských městech Chengdu a Qingdao, která byla zaměřena na spolupráci EU a Číny v oblasti výzkumu, vývoje a vzdělávání. Akce se zúčastnily 3 vysoké školy a výzkumná centra z Ostravy a Liberce. VŠB TU Ostrava v rámci akce podepsala dohodu o spolupráci se Southwest Jiaotong University a International Institute of Education in Chengdu. Součástí setkání v Chengdu bylo také slavnostní zahájení provozu budovy nového evropsko-čínského projektu **Business & Innovation Centre for China – Europe Cooperation (CCEC)**. V rámci tohoto projektu budou malým a středním firmám se sídlem v EU poskytovány podnikatelské služby, které jim usnadní vstup na čínský trh. TC se stalo přidruženým partnerem projektu a díky tomu získá možnost nominovat české firmy do podnikatelského inkubátoru provozovaného v rámci projektu CCEC.

3.2.2. Zahraniční rozvojové spolupráce

Oddělení bylo aktivní při iniciaci účasti českých podniků v projektech zahraniční rozvojové spolupráce (vnější pomoci EU). Jednalo se zejména o předávání získaných informací ze

stěžejních akcí MZV, MPO, MZe a SZ ČR při EU o těchto projektech firmám, jež by mohly mít zájem zúčastnit se příslušných veřejných soutěží. Díky asistenci ORP uspěly dvě firmy (ELZACO a IDC – softwarehouse, s.r.o.) v **Programu rozvojové spolupráce pro soukromý sektor – programu B2B**. Byla rozvíjena spolupráce s **Rusko-českou smíšenou obchodní komorou**, a to ve formě podepsání Memoranda o spolupráci a společnou organizací dvou seminářů se zaměřením na technologickou a obchodní spolupráci) a s **ČESTA** (smíšená obchodní komora Česko-tichomořské aliance) s orientací především na Mexiko a Chile. V listopadu proběhla technologická mise vybraných českých firem a výzkumných institucí z oblasti technologií pro životní prostředí a těžbu (se zaměřením na důlní sektor) do Chile, na které ORP spolupracovalo s organizací CzechInvest, ČESTA a velvyslanectvím Chile v ČR. Oddělení se také podílelo na přípravě protokolu při příležitosti 3. zasedání **Česko-arménské mezivládní komise** pro hospodářskou spolupráci. Na základě profilů technologických a obchodních nabídek a poptávek probíhala pravidelná komunikace týkající se bilaterální spolupráce a fungovala výměna informací o akcích ze sektoru IT. Byla navázána spolupráce firmy inkubované v TC s arménským partnerem v oblasti IT pro inteligentní zemědělství.

3.2.3. ESA Technology Transfer Broker

ČR je členem Evropské kosmické agentury (ESA) od roku 2008 a je prvním státem ze střední a východní Evropy, jenž do ní vstoupil. ESA využívá ve svých členských státech síť kvalitních center transferu technologií k aktivnímu vyhodnocování tržních potřeb v oblastech, kde je zřejmý potenciál ve využívání stávajících kosmických technologií. Od září 2015 je TC ESA Technology Transfer Brokerem pro ČR, čímž se ČR zapojilo do sítě zprostředkovatelů technologického transferu ESA Technology Transfer Network. Tato síť disponuje on-line databází s tržištěm technologií, metodik, ověřených praxí či nových materiálů, kde lze porovnávat technologické poptávky s dostupnými kosmickými technologiemi a tyto dále nabízet k využití v komerční nekosmické oblasti. Hlavním cílem projektu ESA TT Broker je zvyšování četnosti transferů znalostí a technologií z kosmických programů ESA do průmyslu, ale i od firem či vysokých škol pracujících v kosmických technologiích do dalších průmyslových oblastí mimo kosmický sektor. Transfer technologie může směřovat také od českého subjektu do ESA. Pilotní projekt trval do konce roku 2016 a na úspěšné završení bylo navázáno ročním projektem, který byl následně prodloužen do konce roku 2018. Jedná se o zapojení agentury CzechInvest do implementace projektu se snahou o navýšení jeho výstupů a financování. Do současné doby bylo v projektu realizováno 11 technologických poptávek a 10 technologických nabídek. Byla zpracována „success story“ o využití vibroakustiky ve fázi designu vlakových souprav pro dodávku vlaků metra do ruského Petrohradu firmou Škoda Transportation. Druhá „success story“ se týkala využití detektoru částic v pozemních aplikacích. Slibně se jeví také využití nového materiálu při výrobě závodních lyží nebo dodávka specializovaného softwaru pro simulace proudění kapalin. Ve sledovaném období ORP také poskytovalo pomoc s financováním kosmických projektů v oblasti transferu technologie. Dokončeny byly tři úspěšné projekty takového kofinancování demonstračního projektu z prostředků ESA a MD ČR.

Pokračovala spolupráce s technologickým inkubátorem **ESA BIC Praha**, který zahájil svou činnost před rokem a půl. ORP aktivně oslovuje nadějně projekty a těm poskytuje poradenství při prezentaci projektových záměrů inkubátoru ESA BIC. Z pěti konzultovaných záměrů v roce 2017, uspěly dva. TC touto aktivitou navazuje na svá četná zapojení v oblasti podpory kosmických aktivit.

3.2.4. Program Business Runway

Pokračoval interní akcelerační program Business Runway, v jehož rámci jsou start-up firmám v budově TC poskytnuty omezené prostory, ovšem s rozsáhlými odbornými službami a manažerským servisem. První inkubovanou firmou je Space Systems Czech, jež je sesterskou firmou dobře zavedené Space Systems Finland zabývající se vývojem software v kritických aplikacích (vesmírné aplikace, automobilový a letecký průmysl, zdravotnictví). Firma má po více než dvou letech provozu již 8 vývojových zaměstnanců a dosahuje četných úspěchů (např. vítězství s dotací 15.000 EUR v soutěži Earth Observation Entrepreneurship Initiative a mimo jiné opakovaně pracuje na zakázkách pro Airbus ve výši 500 tis. EUR).

3.3. PUBLIKAČNÍ A PROPAGAČNÍ ČINNOST

Nejdůležitějším komunikačním nástrojem ORP zůstávají webové stránky **www.een.cz**, které jsou neustále doplňovány o nejnovější informace, většinou formou krátkých zpráv a upoutávek na chystané akce, o aktuality a o nově otevřené projektové výzvy. V roce 2017 se propojily tři dlouhodobé záměry upgradu propagace EEN aktivit. Došlo ke spojení grafické aktualizace webových stránek sítě s dobrým výběrem moderního publikačního nástroje Wordpress, hojného využívání sociálních sítí (LinkedIn, Twitter a Facebook) a použití moderního nástroje Mailchimp pro rozesílání newsletterů. Každá ze sociálních sítí má svou techniku tvorby příspěvku s cílem přitáhnout pozornost čtenáře a maximalizovat počty zobrazení a sdílení. Ke zvýšení zájmu o služby sítě EEN výrazně přispěla kampaň **EU Open for Business**, kdy návštěvnost webových stránek vzrostla 70krát a ještě více narostl počet uživatelů. Kampaň byla iniciativou EK, financována byla z programu COSME a organizovaná bruselskou agenturou Mostra s podporou ORP. Jejím cílem bylo seznámit MSP se službami, nástroji a podporou EU a výhodami jednotného evropského trhu. V první fázi kampaně byli osloveni stakeholderi, aby se stali propagátory kampaně, ve druhé pak přímo zástupci MSP. Mediální kampaň měla pokrytí v denním tisku (Hospodářské noviny, Deník ČR), odborných časopisech (např. MM Průmyslové spektrum či Technika a Trh), rozhlasu (Český rozhlas 1 Radiožurnál a 58 celoplošných i regionálních rádií v éteru i na internetu, 30 čistě internetových rádií) a dalších periodikách (např. Forbes, Respekt, Reflex, Týden). Své zastoupení měla i on-line kampaň na webových stránkách zpravodajských serverů (např. ihned.cz, ekonom.cz, novinky.cz) a na sociálních sítích. V kampani se objevili také klienti TC – úspěšní podnikatelé, kteří využili služeb EEN (firmy Pardam, Educasoft Solution a v TC inkubovaná firma Space Systems Czech).

Oddělení v rámci propagace sítě EEN spolupracuje i s dalšími portály (www.komora.cz, www.BusinessInfo.cz, www.biom.cz, www.nca.cz), na nichž jsou uveřejňovány informace o akcích a další aktuality. V roce 2017 vyšla čtyři čísla nového elektronického **Newsletteru sítě EEN**, jehož předností je nejen nový design a funkcionalita statistiky čtenosti příspěvků a doby strávené čtením z Google analytics, ale i vylepšený způsob předávání informací (funguje v redakčním systému webových stránek).

Další publikační činnost ORP v roce 2017 je uvedena v následujícím přehledu:

- P. Hladík: Podpora výzkumu, vývoje, inovací a podnikání pod jednou střechou. MM Průmyslové Spektrum (příloha VVVI 2017) č. 2/2017
- P. Hladík: Podpora inovací v malých a středních podnicích. Moderní řízení č. 6/2017
- Propagace technologie české firmy v Japonsku – Stopbuttlitter. EU – Japan newsletter
- E. Kudrnová: Technologické centrum na veletrhu FOR ARCH. Echo č. 4-5/2017
- P. Habarta: Využijte i vy transfer technologií pro kosmické účely. DPS Elektronika od A do Z č. 9-10/2017

4. STRATEGICKÉ STUDIE PRO VÝZKUM A VÝVOJ

Oddělení strategických studií (STRAST) poskytuje odborné analyticko-koncepční podklady pro strategické rozhodování v oblasti výzkumu, vývoje a inovací na evropské, národní a regionální úrovni. V oddělení jsou systematicky rozvíjeny výzkumné metodiky strategických studií a využívány nejnovější poznatky v tomto oboru pro zpracování koncepčních podkladů pro veřejnou správu odpovědnou za politiku výzkumu, vývoje a inovací (VaVaI). Konkrétně jsou rozvíjeny mj. metody pro hodnocení programů a výsledků VaVaI, metody foresightu využívané například pro stanovení tematických a systémových priorit či metody hodnocení dopadů technologií (technology assessment).

Hlavními partnery a uživateli výsledků oddělení STRAST jsou na národní úrovni MŠMT, Úřad vlády, MPO a Technologická agentura ČR, na regionální úrovni pak zejména Středočeský kraj, Jihomoravský kraj a Moravskoslezský kraj. Na mezinárodní úrovni oddělení spolupracuje se zahraničními partnery při přípravě analyticko-koncepčních studií určených zejména pro Evropskou komisi a Evropský parlament. Výsledky jsou také publikovány v odborné literatuře, čímž členové oddělení přispívají k rozvoji tohoto oboru na mezinárodní úrovni.

V roce 2017 se činnost oddělení STRAST soustředila na řešení projektu „**Věda a technologie pro společnost – VATES**“ (2015 – 2020) financovaného MŠMT z Národního programu udržitelnosti I. Hlavním cílem projektu je prostřednictvím výzkumu v oblasti vědní politiky (science policy) přispět ke zvýšení kvality strategického rozhodování ve výzkumu, které je klíčové pro efektivní řízení výzkumné politiky na národní, regionální i institucionální úrovni. Projekt je zaměřen na vývoj a aplikaci metod pro systematické sledování a vyhodnocování technologických a socioekonomických trendů, pro hodnocení potenciálních dopadů nových technologií na společnost a pro vyhodnocování výsledků a dopadů vědní politiky. Oddělení bylo dále zapojeno do řešení projektů mezinárodní spolupráce v oblasti strategických studií, zejména těch, jež jsou financovány z programu EU H2020 a do zakázek pro Evropskou komisi a Evropský parlament. Mezi hlavní mezinárodní projekty řešené ve sledovaném období patřily CIMULACT, PROVIDE, TICKET4SME a INNOGAP a nově také projekt GoNANO. Na národní úrovni byly řešeny zakázky pro MPO, Jihomoravský kraj a Moravskoslezský kraj.

4.1. PROJEKT VĚDA A TECHNOLOGIE PRO SPOLEČNOST (VATES)

V projektu VATES jsou realizovány následující dílčí aktivity:

- **Evaluace dopadů veřejné podpory VaV** – aktivity se zaměřují na kvantitativní hodnocení trendů a přínosů veřejných prostředků na podporu VaV v podnikovém sektoru. Specificky je snahou zhodnotit ekonomické dopady, dopady na dodatečné finanční zdroje investované podniky do VaV a změny chování podniků (např. intenzivnější spolupráce s výzkumnými organizacemi) vyvolané veřejnou podporou. V souvislosti s realizací těchto aktivit je rozvíjena spolupráce s TA ČR, která projevila zájem o dílčí vyhodnocení dopadů programu ALFA. Tento přístup je využit také pro hodnocení programu MPO TIP.
- **Horizon scanning** – cílem je vytvořit systém pro identifikaci nových technologických a společenských trendů na základě sběru a analýzy nestrukturovaných dat a informací. Analýza velkého množství informací může přinést nové znalosti a poznatky využitelné napříč oddělením STRAST. Byl vytvořen systém pro poloautomatické zpracování nestrukturovaných dat a informací a jejich třídění pomocí statistického software. Tento systém byl otestován na příkladu technologií pro iniciativu Průmysl

4.0, kde byly identifikovány relevantní technologie podporující zavádění této iniciativy, ohodnocena jejich významnost a připravenost prostředí pro jejich aplikaci. Výsledkem je stručný strukturovaný přehled relevantních technologií. V roce 2017 byl tento systém ve spolupráci s TA ČR dále rozšířen o kvalitativní posouzení relevantních technologií větší skupinou odborníků (oponentů programů TA ČR). Výstupem je tzv. technology brief popisující technologie podporující zavádění iniciativy Průmysl 4.0.

- **Udržitelná spotřeba** – aktivity navazují na mezinárodní projekt PACITA a vycházejí z výsledků občanské konzultace z roku 2014. Snahou je rozpracovat tyto výsledky do střednědobých doporučení pro politiku v oblasti udržitelné spotřeby v ČR. Konkrétně by tato aktivita měla přispět k vytvoření národní diskuzní platformy o tématu udržitelné spotřeby, k zavedení praxe využití metod technology assessmentu pro politické rozhodování založené na odborných vstupech a k efektivní implementaci připravovaných návrhů směrnic a nařízení EU do českého legislativního rámce. V roce 2017 byl připraven projekt zaměřený na plýtvání potravinami v systému veřejného stravování. Projekt byl ve spolupráci s partnery (MEDIAN, ÚZEI a Zachraň jídlo) podán do programu TA ČR ÉTA a vybrán k financování v letech 2018 – 2020.
- **Nové přístupy k policy advice (vizualizace)** – cílem je vizualizace a zpřístupnění vybraných dat a výstupů projektu VATES na internetových stránkách. Snahou je poskytovat uživatelům výsledky v rychle stravitelné formě (nikoliv formou rozsáhlých reportů) a zároveň zefektivnit práci s daty uvnitř oddělení STRAST. V roce 2017 byla dokončena vizualizace informací o systémech VaVaI ve dvaceti převážně mimoevropských zemích, která je dostupná na stránkách <http://rdsyst.tc.cas.cz/>. Dále bylo zahájeno vydávání tzv. policy briefs, tj. stručných informací o významných problémech systému VaVaI v ČR s návrhy na jejich řešení. Tyto policy briefs jsou zveřejňovány na stránkách <https://www.strast.cz/cs/policy-briefs> a zasílány významným aktérům politiky VaVaI v ČR. Ve sledovaném období byla také dokončena optimalizace datového úložiště pro propojování dat z různých zdrojů a jejich následnou analýzu.

4.2. PŘÍPRAVA PODKLADŮ PRO VEŘEJNOU SPRÁVU

4.2.1. Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy

TC se podílelo na přípravě národního **Akčního plánu rozvoje lidských zdrojů pro výzkum, vývoj a inovace a genderové rovnosti ve výzkumu, vývoji a inovacích v ČR**. Zpracovalo v něm kapitolu „Popularizace výzkumu, vývoje a inovací a zatraktivnění vědecké kariéry“, která vytváří rámec pro aktivity zaměřené na iniciaci a stimulaci kreativity dětí, zatraktivnění vědecké kariéry, motivaci vědecké komunity ke komunikaci VaVaI a jejich výsledků směrem k široké veřejnosti a na zvýšení prestiže VaVaI ve společnosti. Zpracována byla také část věnovaná hodnocení VaVaI s důrazem na zohlednění rozvoje lidských zdrojů jako jednoho z parametrů hodnocení výzkumných organizací.

Byly dokončeny práce na přehledových informacích o **potenciálu pro výzkumnou spolupráci ČR se zeměmi mimo EU** (a s vybranými zeměmi EU). Snahou bylo poskytnout základní přehled o výzkumném systému vybraných zemí, jejich výzkumných prioritách a klíčových výzkumných institucích. Současně byla stručnou formou (na třech až čtyřech stranách) poskytnuta obecná doporučení pro zaměření výzkumné spolupráce ČR s těmito zeměmi. Byla spuštěna webová aplikace umožňující vzájemné porovnání dílčích parametrů výzkumných systémů těchto zemí, jež současně umožňuje stažení ucelených informačních

listů o jednotlivých výzkumných systémech a o potenciálu pro výzkumnou spolupráci ČR s příslušnými zeměmi.

TC nadále zastupovalo Českou republiku v iniciativě **ERAC Mutual Learning Exercise on Performance Based Funding Systems**, jež je zaměřena na výměnu zkušeností v oblasti hodnocení výzkumných organizací a systémů jejich institucionálního financování.

V závěru roku bylo vypracováno **ex-post vyhodnocení programu GESHER/MOST**, které bylo realizováno na základě údajů z IS VaVaI, prostřednictvím dotazníku mezi podpořenými firmami a formou rozhovoru s administrátory programu (MŠMT, CzechInvest, vědecká diplomatka v Izraeli). Výsledky hodnocení byly využity MŠMT pro zpracování hodnocení ukončených programů podle zákona.

4.2.2. Úřad vlády ČR

V návaznosti na spolupráci s Úřadem vlády ČR při přípravě podkladů pro strategii Česká republika 2030 uspořádalo TC ve sledovaném období sérii **školení „Úvod do metod foresightu“**. Školení byla určena pracovníkům strategických útvarů ministerstev a dalších orgánů statní a veřejné správy. Realizovány byly čtyři celodenní kurzy zaměřené na představení metod analýzy křížových dopadů, delphi, divokých karet a slabých signálů a analýzy dopadů. Každý kurz se skládal z teoretického úvodu, na kterém byla metoda představena a praktického cvičení, při kterém byla účastníky každá metoda aplikována na praktickém příkladu. Školení zaznamenala velmi pozitivní odezvu ze strany posluchačů i Úřadu vlády ČR.

4.2.3. Technologická agentura ČR

Ve spolupráci s Technologickou agenturou ČR byl rozpracován **systém horizon scanningu technologií pro Průmysl 4.0**. Využita byla databáze oponentů programů TA ČR, kteří kvalitativně ohodnotili technologie identifikované v předchozí fázi pomocí zpracování nestrukturovaných dat a informací a jejich třídění pomocí statistického softwaru. Výstupem je technology brief o technologiích podporujících zavádění iniciativy Průmysl 4.0. Spolupráce v této oblasti bude rozvíjena i v dalších tématech souvisejících s podporou TA ČR (nově např. oblast energetiky pro program THÉTA).

Započala spolupráce s TA ČR na metodickém přístupu k vyhodnocení programu ALFA. Snahou je doplnit tradiční hodnocení výstupů, výsledků a dopadů programu a podpořených projektů také posouzením, jaké změny chování podpořených subjektů program vyvolal, především s ohledem na rozvoj navazující spolupráce mezi podniky a výzkumnými organizacemi, realizaci navazujících projektů VaV či rozvoj mezinárodní spolupráce.

4.2.4. Ministerstvo průmyslu a obchodu

Pro MPO byla realizována zakázka **Ex-post hodnocení programu TIP a ex-ante vyhodnocení programu TREND**. Závěrečné hodnocení programu TIP obsahuje kvantitativní analýzu údajů z IS VaVaI doplněnou o kvalitativní data z dotazníkového šetření a případové studie založené na rozhovorech se zástupci podnikového a vysokoškolského sektoru. Ex-ante vyhodnocení programu TREND se zaměřilo na posouzení nastavení cílů a intervenční logiky, synergie s jinými programy VaVaI, harmonogramu veřejných soutěží, implementace, hodnocení a výběru projektů, evaluace a monitorování, a možných rizik, které mohou vyvstat v průběhu realizace programu.

4.2.5. Ministerstvo vnitra

Pro MV byl zpracován **návrh indikátorů pro hodnocení výzkumných organizací v gesci Ministerstva vnitra**. K 28 kritériím specifikovaných zadavatelem bylo navrženo téměř sto indikátorů. Pro každý indikátor byl uveden zdroj dat, způsob výpočtu a jakým způsobem je vhodné indikátor sledovat. Zároveň bylo uvedeno, jak lze indikátor v souvislosti s daným kritériem interpretovat a jak je možné navzájem porovnat hodnocené výzkumné organizace. V druhé části studie byly navrženy definice pojmů, které souvisí s hodnocením výzkumných organizací, konkrétně ekvivalent pracovního místa, juniorský výzkumný pracovník a absorpční kapacita veřejné podpory ve výzkumné organizaci.

4.2.6. Jihomoravský kraj

Byla realizována zakázka **Vyhodnocení výsledků realizace Regionální inovační strategie Jihomoravského kraje za období 2003-2016**, jejímž cílem je zhodnotit výsledky aktivit realizovaných v dosavadních RIS JMK a jejich dopady na region. Zakázku koordinuje TC, partnery jsou organizace Technopolis a IREAS. V první etapě (červenec – srpen) byla připravena vstupní zpráva, ve které byla podrobně rozpracována metodika hodnocení, katalog prověřovaných výsledků, databáze pro provedení hodnotících analýz a návrh na pořízení primárních dat. Ve druhé etapě (září – listopad) byl realizován sběr primárních dat formou osobních rozhovorů a dotazníkových šetření. Samotné vyhodnocení RIS JMK a jejich dopadů na region bylo realizováno ve třetí etapě (prosinec 2017 – únor 2018). Z metodického i praktického hlediska se jedná o první takto komplexní zhodnocení regionální inovační strategie (ve čtyřech generacích) v ČR.

4.2.7. Moravskoslezský kraj

V polovině roku 2017 bylo zahájeno řešení zakázky **Technologické trendy pro potřeby řízení Regionální inovační strategie Moravskoslezského kraje**, která je zaměřena na identifikaci a zhodnocení dopadů technologických trendů na socioekonomický rozvoj regionu. Subdodavatelem TC pro tuto zakázku je PricewaterhouseCoopers ČR. V průběhu července a srpna bylo identifikováno přibližně 30 nejvýznamnějších technologických trendů s přímým dopadem na rozvoj znalostních domén MSK. Následně byly realizovány tři expertní workshopy, jejichž cílem bylo vytvořit scénáře budoucího socioekonomického vývoje MSK a jeho domén specializace a návrh vhodných opatření podporující žádoucí vývoj, která by se měla objevit v aktualizované verzi RIS MSK.

4.2.8. Magistrát statutárního města Brna

TC bylo přizváno jako externí partner pro přípravu vize a **rozvojové strategie Brno 2050**. Jeho hlavním úkolem bylo pomoci brněnskému magistrátu se správným metodickým nastavením procesu přípravy rozvojových scénářů a zohledněním megatrendů při přípravě nové rozvojové strategie. Podílelo se na přípravě metodiky a na odborném vedení pracovních skupin a uspořádalo též workshop „Scénáře pro #brno2050“ založený na přístupu participativního foresightu, na kterém byly vytvořeny scénáře pro realizaci rozvojové strategie.

4.3. MEZINÁRODNÍ AKTIVITY V OBLASTI STRATEGICKÝCH STUDIÍ

4.3.1. CIMULACT

Bylo dokončeno řešení projektu CIMULACT (Citizen and MULti-ACTor Consultation on Horizon 2020), jehož cílem bylo posílit relevanci a zodpovědnost výzkumu a vývoje jak na evropské úrovni (v rámci H2020), tak i na úrovni národní (tím, že zapojí klíčové aktéry i řadové občany do společného vytváření výzkumných agend vycházejících ze skutečných, ověřených společenských vizí, potřeb a požadavků). Projekt měl rozšířit povědomí a diskusi o tématech vědy, technologií a inovací (VTI) a zlepšit vědeckou gramotnost, včetně porozumění role VTI ve společnosti. V TC projekt navázal na aktivity v oblasti technology assessment a také participace občanů v otázkách týkajících se globálních výzev dneška. Ve sledovaném období byl připraven finální návrh výzkumných témat pro EK, který slouží jako jeden z podkladů pro Pracovní programy H2020. Ty byly vydány v říjnu 2017 a projekt CIMULACT je citován v úvodní části těchto dokumentů. TC vypracovalo souhrnnou evropskou zprávu z online konzultace a dokončilo zhodnocení projektu (Impact Assessment Report), které zahrnuje:

- srovnání výzkumných témat projektu CIMULACT s novými výzvami H2020
- výstupy z řízených rozhovorů s lidry pracovních balíčků projektu a zástupci EK k využití vstupů z projektu
- inspirační katalog využitých participativních metod
- srovnání výstupů projektu s odbornými studiemi o foresightu a v nich popsanými trendy

Ve sledovaném období byl také dokončen Inspirační katalog využitých participativních metod a Srovnání výstupů projektu s odbornými foresight studiemi a v nich popsanými trendy. Více informací o projektu je k dispozici na webu www.cimulact.eu a na českých stránkách <http://cimulact.strast.cz>.

4.3.2. PROVIDE

Pokračovalo řešení projektu PROVIDE (PROVIDing smart DELivery of public goods by EU agriculture and forestry) financovaného z H2020. Projekt je zaměřen na vytváření systému dopadu evropské a národní zemědělské politiky (veřejné statky v zemědělství a lesnictví) na životní prostředí a jeho cílem je navrhnout nástroje a alternativy politik pro „chytré“ poskytování veřejných statků z ekosystémů v zemědělství a lesnictví EU. V projektu jsou zpracovávány regionální případové studie ve třinácti zemích EU, přičemž TC se zaměřuje na regiony Českolipska (Národní geopark Ralsko) a Děčínska (Šluknovsko). V roce 2017 byly zpracovány dvě případové studie zaměřené na zhodnocení ochoty zemědělců akceptovat kompenzaci za poskytnutí veřejných statků a na odhad nabídky a poptávky veřejného statku „rekreační funkce lesa“. Tyto studie byly zpracovány na základě analýz, dotazníkového šetření a workshopů. Následně byla provedena analýza řídicích struktur v obou případových studiích, na které naváže simulace scénářů k posouzení vhodnosti řídicích struktur. Více informací o projektu je možno najít na webových stránkách www.provide-project.eu a <http://provide.strast.cz>.

4.3.3. JPI Healthy Diet for a Healthy Life 2.0

Projekt JPI HDHL-CSA 2.0 (2016 – 2020) financovaný EK navazuje na ukončený projekt HDHL-CSA. Jeho hlavním cílem je poskytovat organizační a administrativní podporu fungování Společné programové iniciativy Healthy Diet for a Healthy Life a napomoci implementaci Strategické výzkumné agendy na evropské úrovni. Úlohou TC je doplnění

podkladů pro revizi Strategické výzkumné agendy o výsledky aktuálních foresightových studií v tématech relevantním k zaměření iniciativy JPI HDHL. V roce 2017 TC zpracovalo ve formě databáze v MS Excel seznam potenciálních zájemců o spolupráci na této iniciativě. Databáze vedle charakteristik a kontaktních údajů institucí obsahuje hodnocení jejich relevance ke třem strategickým oblastem HDHL a umožňuje třídění podle různých kritérií. Na základě této databáze bude vytvořena webová aplikace pro externí uživatele. Ve sledovaném období byla také zpracována analýza uživatelské přívětivosti webových stránek projektu (<http://www.healthydietforhealthylife.eu/>).

4.3.4. Access of SMEs to KETs technological infrastructure (TICKET4SME)

Pokračovaly práce na zakázce EK, kterou TC získalo v konsorciu s organizacemi Idea Consult a Fraunhofer ISI, a jejímž cílem je vytvořit databázi technologických infrastruktur, které jsou schopny poskytovat malým a středním podnikům (MSP) služby v oblasti tzv. Key Enabling Technologies (KETs). Cílem zakázky je dále navrhnout mechanismy pro spolupráci těchto infrastruktur tak, aby nabídly MSP jednoduchý přístup ke kompletnímu sortimentu služeb (tzv. one-stop shop), vyvodit doporučení pro nastavení a funkční charakteristiky sítí technologických infrastruktur a současně zvýšit povědomí MSP o jejich možnostech a službách. V roce 2017 se aktivity soustředily na zvýšení povědomí o vytvářené databázi technologických infrastruktur, rozšiřování záznamů v této databázi a na vytvoření komunikační strategie pro propagaci databáze v EU. Byl také zorganizován workshop „Challenges of Collaboration“ se zástupci technologických center střední a východní Evropy a dokončena souhrnná studie pro EK.

4.3.5. Mobilizing foresight among V4 countries (FOR_V4)

Projekt FOR_V4 financovaný z Visegradského fondu a realizovaný ve spolupráci s polským Institute for Sustainable Technologies – National Research Institute, slovenskou University of Economics in Bratislava a maďarskou Corvinus University of Budapest je zaměřen na posouzení využívání foresightu v soukromém sektoru. V roce 2017 TC v rámci tohoto projektu zorganizovalo dvoudenní mezinárodní workshop za účasti zástupců vybraných firem z regionu V4. Byl také dokončen český překlad příručky „Foresight v soukromém sektoru“ a zorganizován národní diseminační workshop, na kterém byl zástupcům firem představen koncept firemního foresightu a hlavní výstupy projektu.

4.3.6. Zakázka pro Evropský parlament

TC získalo společně s organizací Rathenau Institut z Nizozemí zakázku pro panel STOA Evropského parlamentu „How to overcome the innovation gap in Europe: Structural shortcomings in the EU-13 and recommendations for a better performance in Horizon 2020“, jejímž cílem je zhodnotit příčiny nízké účasti a úspěšnosti zemí EU-13 v rámcových programech. Součástí zakázky je analýza dat o příčinách nízké účasti a úspěšnosti zemí EU-13 doplněná o dotazníkové šetření a řízené rozhovory s různými stakeholdery z těchto zemí. Ve sledovaném období byl dopracován první návrh zprávy založené na datové analýze příčin nízké účasti zemí EU-13 v RP. Výsledky byly doplněny a verifikovány pomocí rozsáhlého dotazníkového šetření mezi 90 řešiteli projektů RP ze zemí EU-13 a prostřednictvím rozhovorů s tvůrci politik VaVaI na národních úrovních a v EK. Finální zpráva byla odevzdána panelu STOA v květnu 2017. Následně byly zapracovávány rozsáhlé připomínky recenzentů a připraven tzv. Options Brief (stručný souhrn hlavních doporučení studie). Na počátku roku 2018 prezentovalo TC studii panelu STOA, který ji považuje za významný příspěvek do diskuse o nastavení nového rámcového programu EU.

4.3.7. Digital Innovation Hubs Catalogue

Pokračovala spolupráce TC s nizozemskou společností TNO a dalšími organizacemi na vytvoření katalogu evropských organizací a klastrů, které formují prostředí pro zavádění inovací v oblasti digitálních technologií a jejich aplikací (Digital Innovation Hubs, DIHs). TC je zodpovědné za identifikaci a analýzu DIHs v ČR a na Slovensku. V roce 2017 byl uskutečněn základní screening prostředí, identifikováni hlavní aktéři v ČR a na Slovensku a popsány charakteristiky pěti identifikovaných DIHs. Finální katalog DIHs byl předán Evropské komisi v závěru roku 2017.

4.3.8. GoNano

Bylo zahájeno řešení tříletého projektu GoNano, který byl vybrán k financování v programu H2020, a jehož cílem je podpořit participativními procesy a metodami odpovědný výzkum a inovace. Projekt se zaměří na společenské potřeby a obavy z vlivu nanotechnologií a výrobků z nanomateriálů na životní i pracovní prostředí a podpoří zohlednění těchto potřeb a obav při rozhodování o způsobech jejich kontroly, regulace a označování. V roce 2017 se uskutečnil kick-off meeting projektu a byl dokončen Project Handbook s plánem projektových aktivit (TC bude zodpovědné za WP týkající se občanských konzultací). Průběžně probíhaly online webináře a připravuje se stručná informace o projektu v češtině pro klíčové aktéry v oblasti nanotechnologií v ČR, se kterými se plánuje vznik interaktivní diskuzní platformy na výše zmíněná pilotní témata.

4.3.9. ForCE

Koncem roku 2017 podalo TC (jako koordinátor) projekt „Mutual Learning in Foresight for Central Europe – ForCE“ do programu Twinning výzvy H2020-WIDESPREAD-2016-2017. Projekt se zaměřuje na rozšíření expertízy v oblasti foresightu a metodologie identifikace a interpretace nových trendů. Přenos zkušeností v této oblasti budou v projektu zajišťovat organizace Fraunhofer ISI, University of Pisa, Shaping Tomorrow a Institute for Sustainable Technologies.

4.4. DALŠÍ AKTIVITY

4.4.1. Organizované akce

V dubnu 2017 byl uspořádán pravidelný seminář organizovaný ve spolupráci s Českým statistickým úřadem „**Výzkum, vývoj a inovace ve statistikách a analýzách**“, jenž byl zaměřen na analýzu lidských zdrojů pro výzkum, patentovou analýzu a bibliometrické mapování. Seminář napomáhá informování odborné veřejnosti o aktuálním vývoji v oblasti VaVaI a přispívá k rozvoji dlouhodobé spolupráce mezi TC a ČSÚ.

Společně s deseti dalšími evropskými institucemi se TC aktivně podílelo na přípravě a organizaci věcné náplně **3. TA konference** v irském Corku v květnu 2017. Spoluorganizovalo zejména sekci k rozvoji participace pro politické rozhodování (nejen) v oblasti vědy, technologií a inovací a sekci ke sdílení dovedností a znalostí v této oblasti. Konference navázala na dvě úspěšné TA konference pořádané v rámci projektu PACITA.

Ve spolupráci s Ministerstvem vnitra byla v červnu 2017 uspořádána konference **Law Enforcement Technology for Secure Future** věnovaná bezpečnostnímu výzkumu a možnostem vyhledávání a využití nových technologií pro bezpečnost. Na konferenci

vystoupili kromě českých řečníků také zástupci mezinárodní sítě policejní spolupráce na poli bezpečnostních technologií European Net of Law Enforcement Technology Services.

V závěru roku 2017 byla pro pracovníky strategických útvarů veřejné správy zorganizována **konference k výstupům projektu VATES**, na které byly prezentovány vybrané dosavadní aktivity TC v oblasti analýz, evaluací, foresightu a technology assessmentu. Při této příležitosti byla vydána stručná prezentační brožura s přehledem hlavních aktivit a výsledků TC v oblasti strategických studií v posledních dvou letech.

4.4.2. OECD Government Foresight Community

TC nadále reprezentovalo ČR v odborné komunitě organizace OECD Government Foresight Community, jejímž cílem je výměna zkušeností a propagace foresightu jako nástroje strategického rozhodování ve veřejné správě. Zkušenosti ČR s využíváním foresightu ve strategickém řízení veřejné správy byly diskutovány na workshopu OECD Government Foresight Community v dubnu 2017.

4.4.3. Foresight pro technologické platformy

Ve spolupráci se třemi českými technologickými platformami připravilo TC foresightové studie, které slouží k aktualizaci strategických výzkumných agend jednotlivých platforem. Konkrétně byly zpracovány **foresightové studie pro ČTP Udržitelná chemie, ČTP Plasty a ČTP pro užití biosložek v dopravě a chemickém průmyslu**. Výsledky dvou studií byly prezentovány valným hromadám ČTP a byly prezentovány jako přílohy strategických výzkumných agend.

4.4.4. Spolupráce s podniky

Byla realizována spolupráce s firmou Lucid, jejímž cílem bylo definovat efektivní nastavení vnitřních organizačních procesů firmy, vytvořit její rozvojovou strategii a definovat dlouhodobou vizi. Spolupráce zahrnovala také analýzu trhu a poptávky ve vybraných oblastech světa (blízký východ, východní Asie a jižní Amerika) pro možné rozšíření vývozu firemní produkce. Byla připravena a aplikována metodika hloubkových rozhovorů se zaměstnanci firmy a jejím vedením. Výsledky byly shrnuty do doporučení pro zlepšení vnitřní komunikace a firemní kultury.

4.5. PUBLIKAČNÍ A PŘEDNÁŠKOVÁ ČINNOST

Informace o činnosti oddělení STRAST jsou průběžně zveřejňovány na webových stránkách TC a na specializovaném webu **www.strast.cz**. Ve sledovaném období zaznamenal tento web 2 660 návštěv s průměrnou dobou trvání návštěvy 10 min.

Pokračovalo vydávání odborného časopisu **Ergo – Analýzy a trendy výzkumu, technologií a inovací**, ve kterém jsou mj. publikovány vybrané výsledky oddělení STRAST. Elektronická verze časopisu je dostupná na webu TC a v publikačním systému Versita – De Gruyter (www.degruyter.com/view/j/ergo). V roce 2017 byla vydána dvě čísla tohoto časopisu s následujícími články:

Ergo č. 1/2017 (červen)

- Kučera Z., Vondrák T, Pecha O.: Patentová aktivita podniků v ČR a její mezinárodní porovnání

- Kostić M.: Hlavní vývojové trendy ve veřejné podpoře podnikového výzkumu v Česku
- Kovářiková L., **Valenta O.**: Firemní foresight v Česku

Ergo č. 2/2017 (červenec)

- Faťun M., Kučera Z., Vondrák T.: Analýza veřejné podpory, dosažených výsledků a oborového zaměření bezpečnostního výzkumu v ČR v období 2010–2015
- Kučera Z., Faťun M., Frank D., Vondrák T.: Zapojení ČR do mezinárodní spolupráce v bezpečnostním výzkumu v období 2010–2015
- **Čadil V.**, Moravec L.: Způsob závěrečného hodnocení programů bezpečnostního výzkumu – případová studie programu VG - Bezpečnostní výzkum ČR 2010–2015

Další publikační činnost oddělení STRAST v roce 2017 je uvedena v následujícím přehledu:

Bas, E., **Pazour, M.**: Reaching Zeitgeist: On complexity, decision making and participatory foresight. Konference „Futures of Complex World“, Turku, 12. 6. 2017

Čadil, V., Kučera, Z., Vondrák, T.: Závěrečné hodnocení programu na podporu aplikovaného výzkumu, experimentálního vývoje a inovací TIP. Studie pro MPO

Čadil, V., Kostić, M.: Universities and the Knowledge Triangle Policy in New EU Member States, the Case of the Czech Republic. Článek do časopisu International Journal of knowledge-based development (v přípravě)

Čadil, V.: Is there a pathway towards more complex and long-term collaborative projects? The case of Czech Competence Centres Programme. Prezence na konferenci EUSPRI 2017 „The Future of STI – The Future of STI Policy“, Vídeň 9. 6. 2017

Faťun, M., Pokorný, O., Žízalová, P., Křišková, Z.: Zpracování studie technologických trendů pro potřeby řízení Regionální inovační strategie Moravskoslezského kraje (vstupní zpráva). Rešerše pro MSK

Pazour, M., Albrecht, V., Frank, D., Horlings, E., Meulen B., Vaněček, J., Pecha, O., Ružička, V.: How to overcome the innovation gap in Europe: Structural shortcomings in the EU-13 and recommendations for a better performance in Horizon 2020. Zpráva pro EP

Kučera, Z., Čadil, V., Pazour, M.: Ex-ante hodnocení programu na podporu aplikovaného výzkumu, experimentálního vývoje a inovací TREND. Studie pro MPO

Kučera, Z., Pazour, M.: Návrh indikátorů pro hodnocení výzkumných organizací institucionálně podporovaných Ministerstvem vnitra ČR. Studie pro MV

Kučera, Z., Vondrák, T.: Potenciál ČR v klíčových umožňujících technologiích (KET). Prezence na úvodním workshopu projektu KATEGATE – „Středoevropská brána ke klíčovým technologiím pro MSP – nastartování nadnárodního inovačního ekosystému v klíčových technologiích“, Praha, 27. 11.2017

Kučera, Z., Vondrák, T.: Využití bibliometrického mapování k analýze spolupráce a vztahů v systému VaVaI. Prezence na semináři Výzkum, vývoj a inovace ve statistikách a analýzách, Praha, 21. 4. 2017

Kučera, Z.: Jak zlepšit zapojení výzkumných organizací do mezinárodního výzkumu? TC Policy Brief 2/2017

Meislová, K.: Facilitating access to KETs technology centres. Industry Week, Barcelona, 3. - 4. 10. 2017

Pazour, M., Jansa, L., Reiss, J.: Technologický foresight výroby a zpracování plastů v kontextu globálního vývoje. Studie pro ČTP Plasty

Pazour, M., Jansa, L., Reiss, J.: Technologický foresight chemického průmyslu ČR v kontextu globálního vývoje. Studie pro ČTP pro udržitelnou chemii

Pazour, M., Kostić, M.: Vyhodnocení výsledků realizace Regionální inovační strategie Jihomoravského kraje za období 2003 – 2016 (vstupní zpráva). Studie pro JMK

- Pazour, M., Pokorný, O., Valenta, O.: Foresight – efektivní nástroj veřejné správy. Příručka pro veřejnou správu
- Pazour, M.: Financování výzkumu, vývoje a inovací v ČR. Webinář pro studenty kurzu Univerzity Karlovy „Management vědy a inovací“, únor 2017
- Pazour, M.: Foresight – nástroj pro strategickou činnost technologických platforem. Prezentace na společném jednání ČTP. Svaz chemického průmyslu, 14. 7. 2017
- Pazour, M.: Foresight at the Technology Centre CAS. CZ-ITRI Seminar on Applied Research Management, Praha, 4. – 5. 10. 2017
- Pazour, M.: Počet výzkumníků: Fakta nebo domněnky? Prezentace na semináři „Výzkum, vývoj a inovace ve statistikách a analýzách“, Praha, 21. 4. 2017
- Pazour, M.: Počet výzkumníků: Fakta nebo domněnky? TC Policy Brief 1/2017
- Pazour, M.: Strategic Foresight for Policy Planning. Prezentace na konferenci European Sustainable Development Network, Praha, 23. 6. 2017
- Pokorný, O.: Foresight - nástroj pro strategické plánování. Prezentace a facilitace workshopu v rámci komplexního vzdělávacího programu firmy Alevia, 12. 3. 2017
- Pokorný, O.: Megatrendy a jejich role při tvorbě a implementaci strategií. Prezentace na workshopu „Strategie #brno2050“, Brno, 7. 9. 2017
- Ratinger, T.**, Medonos, T.: Komplexní hodnocení programu: příklad ex-post hodnocení Osy 1 Programu rozvoje venkova ČR pro období 2007 - 2013. Konference České evaluační společnosti, Praha, 30. 5. 2017
- Růžička, V.: „Research Infrastructures, an international comparison“, 2. Národní den pro výzkumné infrastruktury v Brně, 2. 11. 2017 a Regional Workshop – Role of Structural funds and European funding, Praha, 8 - 9. 11. 2017
- Sacio – Szymańska, A., Kononiuk, A., Tommei, S., **Valenta, O.**, Hideg, E., Gaspar, J., Markovič, P., Gubova, K., Boorova, B.: The future of business in Visegrad region. Článek v European Journal of Futures Research
- Valenta, O.: Foresight and Strategic Studies for Research and Innovation Management. Prezentace na semináři výzkumné organizace ITeE-PIB, Radom, 10. 5. 2017
- Vaněček, J., Pecha, O.: Fast growth of proceedings in atypical fields as the consequence of the performance-based research funding. Článek do časopisu Scientometrics (v recenzním řízení)
- Zagata, L., Hrabák, J., Lošťák, M., Bavorová, M., **Ratinger, T.**, Sutherland, L., McKee, A.: Research for AGRI Committee – young farmers - policy implementation after the 2013 CAP reform. European Parliament, Policy Department for Structural and Cohesion Policies, Brusel

5. ČESKÁ STYČNÁ KANCELÁŘ PRO VÝZKUM, VÝVOJ A INOVACE V BRUSELU (CZELO)

Posláním České styčné kanceláře pro výzkum, vývoj a inovace (Czech Liaison Office for Research, Development and Innovation, CZELO) je napomáhat úspěšnému zapojení českých vědeckých, výzkumných a vývojových institucí do evropské výzkumné spolupráce, zejména prostřednictvím rámcových programů EU pro výzkum a vývoj. Kancelář působí v Bruselu od května 2005 a poskytuje bezplatné služby všem výzkumným organizacím se sídlem v ČR. Mezi tyto služby patří zejména poskytování informací o možnostech zapojení do výzkumných programů a projektů, konzultace s úředníky EK, organizování prezentačních a propagačních akcí pro český výzkum, zajišťování partnerů do výzkumných konsorcií, rozesílání aktuálních informací o evropské politice VaVaI a informací o VaVaI aktivitách v ČR a účast na relevantních akcích pořádaných v Bruselu. Kancelář velmi úzce spolupracuje s oddělením NICER, především s jednotlivými NCP. Poskytuje informace a podklady pro odborné skupiny, jež byly ustaveny orgány státní správy s cílem posílit účast ČR v evropském výzkumu a též pro Národní síť regionálních a oborových kontaktních organizací pro RP. Při spolupráci se zahraničními aktéry sídlícími v Bruselu kancelář využívá monitoring a analýzy o účasti ČR v rámcových programech připravené oddělením NICER. Obě oddělení působí synergicky a doplňují se ve svých aktivitách s cílem přispívat k úspěšnému zapojení českých institucí VaVaI do Evropského výzkumného prostoru.

V únoru 2017 bylo zahájeno řešení čtyřletého projektu **CZELO 4** financovaného z programu MŠMT Inter-Excellence. Kancelář zorganizovala ve spolupráci s dalšími kancelářemi ze zemí Visegrádské čtyřky konferenci Circular Economy in V4 Countries – Current State and Challenges, na které vystoupili zástupci EK, představitelé českých institucí a dalších evropských organizací a sdružení a dva běhy školení projektových manažerů zemí V4. Ve spolupráci s dalšími organizacemi byly uspořádány čtyři diskusní večery mezi vědci a zájemci o vědu z řad široké veřejnosti - Science Café, jež dávají účastníkům možnost se v neformálním prostředí zeptat osobnosti na to, co je zajímavé z dané oblasti. Logistická podpora českým subjektům účastnících se evropských projektů VaVaI se stala významnou součástí aktivit CZELO a významně se rozšířila také spolupráce se Stálým zastoupením ČR při EU.

Ve sledovaném období měla kancelář CZELO v Bruselu pouze dvě pracovnice.

5.1. ORGANIZOVANÉ AKCE A ÚČAST NA AKCÍCH

5.1.1. Prezentační akce českého VaV v Bruselu

V roce 2017 zorganizovala kancelář CZELO v Bruselu následující akce:

- **Circular Economy in V4 Countries – Current State and Challenges** (1. 6., 85 účastníků) – na akci byly představeny iniciativy a aktivity v zemích V4 v oblasti oběhového hospodářství. V rámci panelové debaty se řečníci vyjádřili k hlavním výzkumným a inovačním aktivitám v oblasti oběhového hospodářství a zdůraznili potřebu více úspěšných příkladů, které jsou inspirovány oběhovým hospodářstvím.
- **Science Café s Gorazdem B. Stokinem** (5. 4., 56 účastníků) – tématem byl původ Alzheimerovy choroby, její výzkum a léčba, otázka rizikových faktorů, ale také možnosti pro zkvalitnění péče o pacienty trpící některým z druhů demence a nárůst důležitosti tématu vzhledem k demografickému vývoji v Evropě.
- **Science Café s Janem Konvalinkou** (28. 6., 35 účastníků) – tématem diskuze byla úloha proteáz v regulaci biologických procesů a studium medicíně zajímavých

enzymů, dále výzkum životního cyklu viru HIV, konkrétně virové proteázy, jež je zodpovědná za dozrávání a šíření patogenu.

- **Miniseminář a partnerská burza k tématům SC 2 programu H2020** (5. 10., 45 účastníků) – cílem minisemináře bylo představit konkrétní témata pro projekty v oblasti „Food Security, Sustainable Agriculture and Forestry, Marine, Maritime and Inland Water Research and the Bioeconomy“ a projektové záměry za účelem navázání spolupráce při jejich přípravě.
- **Science Café s Cyrilem Hoschlem** (24. 10., 98 účastníků) – tématem byly aktivity Národního ústavu duševního zdraví v Klecanech, ojedinělého vědeckého pracoviště zaměřeného na výzkum duševních chorob a funkcí mozku. Ústav slouží mimo jiné i jako výuková základna pro studenty, především z 3. LF UK
- **Miniseminář a partnerská burza k tématům SC 6 programu H2020** (26. 10., 48 účastníků) – cílem minisemináře bylo představit konkrétní témata pro projekty v oblasti „Europe in a changing world - inclusive, innovative and reflective societies“ a projektové záměry za účelem navázání spolupráce při jejich přípravě.
- **Joint Perspectives on Fair and Sustainable Taxation** (21. 11., 95 účastníků) – tématem konference byl výzkum zaměřený na rostoucí a přetrvávající nerovnosti v příjmech, bohatství a příležitostech mezi generacemi, pohlavími a regiony, jejichž společným hlavním faktorem jsou nedostatky ve fiskálních systémech. Debata směřovala na to, jak spravedlivá a udržitelná reforma zdanění a sociální politiky může zvýšit hospodářskou stabilitu členských států EU a také na nedostatky a příležitosti pro zlepšení daňového práva, daňové politiky, správy daní a jejich prosazování.
- **Science Café s Thomasem Jungem** (6. 12., 55 účastníků) - tématem diskuze byla rozmanitost, ekologie, patogenita a vývoj druhů *Phytophthora* a také dopady druhů *Phytophthora* na přírodní ekosystémy a možnosti kontroly patogenů z tohoto rodu.

5.1.2. Akce organizované v Bruselu ve spolupráci s dalšími subjekty

Ve spolupráci s českými i zahraničními subjekty byly ve sledovaném období uspořádány následující akce:

- Global Research Area in Action – Workshop on the participation of third countries in Horizon 2020 (9. 3.)
- V4 Training for Research Administrators in Brussels (24. - 26. 4.)
- Workshop HORIZONT 2020 - Twinning a ERA Chairs (22. 5.)
- IGLO letní recepce (1. 6.) – každoroční setkání sítě IGLO s bruselskými partnery a zástupci EK a dalších evropských institucí
- Research Lunch (2. 6. a 13. 12.) – každoroční setkání s úředníky EK
- Debata How scientists bridged the Cold War divides (21. 9.)
- Era in Action (11. 10.)
- RDA Meets Czech Researchers (27. 10.)
- V4 Training for Research Administrators in Brussels (6. - 8. 11.)
- Workshop Towards miniaturized smart system for light stimulation and monitoring of wound healing (17. 11.)

5.1.3. Aktivní účast na akcích v ČR i v zahraničí

Pracovnice kanceláře ve sledovaném období prezentovaly na webinářích, zúčastnily se panelové diskuse a představily činnost CZELO na následujících akcích:

- Management vědy a inovací – tematický modul „Finanční zdroje pro vědu, výzkum a inovace v ČR a EU“ (28. 2.)
- Science and Technology in Democratic Society: How to make Research and Innovation responsible? (23. 6.)
- Národní informační den pro SC2 a SC5 (18. 10.)

5.1.4. Účast na relevantních akcích v Bruselu (pasivní)

V roce 2017 se pracovnice a stážisti kanceláře CZELO zúčastnily celkem **70 akcí** (konferencí, seminářů, informačních dnů, diskusních stolů apod.), ze kterých pořídily záznamy a umístily je na webové stránky CZELO nebo rozeslaly cíleně relevantním kontaktům. Účast na těchto akcích byla také využita pro navázání strategických kontaktů.

5.2. KONZULTAČNÍ ČINNOST A PODPORA VÝZKUMNÝCH SUBJEKTŮ A STÁTNÍ SPRÁVY ČR

5.2.1. Konzultační činnost

Žádosti o informace a dotazy k nejrůznějším tématům byly kanceláři CZELO pokládány elektronicky i telefonicky. Týkaly se zejména programu H2020 (tematických priorit, výzev, pravidel financování, přípravy projektů), ale i dalších unijních programů a fondů (COSME, ERASMUS+, RFCS, LIFE, strukturální fondy). V roce 2017 se jednalo celkem o **103 dotazů a požadavků**. Nejvíce se dotazovaly veřejné VŠ, které byly následovány výzkumnými centry vzniklými za podpory strukturálních fondů, státní správou, samosprávou a podniky.

5.2.2. Podpora výzkumných subjektů

Podpora českých výzkumných subjektů spočívala v poskytování konferenčních prostor k pracovním jednáním v Bruselu (veškeré logistické zabezpečení) a zajišťování českých i zahraničních řečníků na akce konané v ČR i Bruselu. Ve sledovaném období se jednalo o následující aktivity:

- Logistická podpora projektu PI-SCALE (20. - 21. 2. a 21. 9.)
- IGLO RP WG, zajištění řečníka – K. Kasprzyk, EK DG REGIO (1. 3.)
- Logistická podpora ELI (7. 3. a 11. 7.)
- Logistická podpora projektu NCP Academy (20. 3.)
- Logistická podpora projektu CREATE M18 (20. - 21. 4.)
- V4 trénink, zajištění řečníků – J. Molina (ADItch), A. Ruete (EK DG RTD), A. van Nieuwland (EuroTech Universities Alliance) (24. - 26. 4.)
- IGLO FP Impl WG, zajištění řečníka – M. Salyková, EK DG BUDG (11. 5.)
- Logistická podpora projektu MAPPING (12. 6.)
- Logistická podpora projektu SIG21 (15. 6.)
- Logistická podpora Zastoupení hl. města Prahy při EU (16. 6.)
- Logistická podpora infrastruktury iNEXT (19. 6.)
- IGLO FP Impl WG, zajištění řečníka – B. Kowatsch, EK DG RTD (28. 6.)
- Logistická podpora projektu GENDERACTION (28. 6., 19. 10. a 30. 11.)
- Logistická podpora projektu SENTER (14. 07.)
- Logistická podpora projektu WASCOP (19. 09.)
- IGLO Health Research Priorities, zajištění řečníka – O. Hradil, CEITEC (25. 10.)
- Logistická podpora projektu INSTRUCT-ERIC (27. 10.)

- V4 trénink, zajištění řečníků – V. Albrecht (TC), M. Baele, K. Vandeveld (Ghent University), J. Mikita (REA), V. Morelli (EK DG RTD) (6. - 8. 11.)
- Evropské dialogy, zajištění řečníka – A. Vondra, CEVRO Institut (14. 11.)
- Logistická podpora projektu FairTax (21. 11.)
- Board of practitioners on Horizon 2020 / FP9 legal and financial aspects, zajištění řečníka – H. Štěpánková, VŠCHT (28. 11.)
- LE POUVOIR DES INTELLECTUELS, LE "POUVOIR DES SANS-POUVOIRS", zajištění řečníka – L. Macek, Sciences-Po Paris, Campus Dijon (5. 12.)

5.2.3. Podpora české státní správy

Pokračovala spolupráce s MŠMT a dalšími zástupci české státní správy působícími v oblasti VaVaI, a to prostřednictvím zasílání neveřejných dokumentů a dokumentů v přípravě a též předáváním informací o stavu příprav a realizace konkrétních iniciativ EK (EFSD, EIC, oblast H2020 šíření excelence a rozšiřování účasti). Během roku 2017 se spolupráce také zaměřila na připravovaný 9. RP. Pokračovala úzká spolupráce s atašé pro výzkum a vesmír na Stálém zastoupení ČR při EU a s Velvyslanectvím ČR v Bruselu. Ve sledovaném období došlo k 22 setkáním pracovníků kanceláře CZELO s představiteli české státní správy, samosprávy a dalších subjektů. Podpora státní správy a dalších subjektů probíhala také prostřednictvím zastupování jejich představitelů na následujících akcích:

- Konference S2E - Spreading Excellence and Widening Participation in FP9 (zastoupení organizace CEITEC, 8. 3.)
- Zasedání ERAC-SFIC (MŠMT, 8. 3.)
- Seminář The European Research Council (SZ ČR při EU, 6. 4.)
- Seminář Představení Bohemia study MT Pres. (SZ ČR při EU, 21. 4.)
- Zasedání SST SF Committee (Ministerstvo dopravy ČR, 12. 6.)
- Programový výbor Výzkumné infrastruktury (MŠMT, 27. 6.)
- Pracovní skupina Rady EU pro výzkum (SZ ČR při EU, 17. 7.)
- First briefing meeting on the 2nd Arctic Science Ministerial (SZ ČR při EU, 29. 8.)
- Kulatý stůl k Tallin Call for action (SZ ČR při EU, 14. 9.)
- Seminář From excellent research to excellent innovation - are universities ready for the future? (Kancelář JMK pro meziregionální spolupráci, 20. 9.)
- ERIC (MŠMT, 22. 9.)
- Workshop on the Report "Science, Research and Innovation Performance in the EU, 2018" (SZ ČR při EU, 4. 10.)
- Info-Day for HRS4R newcomers and beneficiaries of H2020 projects (Kancelář JMK pro meziregionální spolupráci, 24. 10.)
- FET Flagships - Partnering for excellence (MŠMT, 6. 11.)

5.2.4. Spolupráce se zástupci regionů ČR v Bruselu

Pokračovala spolupráce se zástupci českých regionů v Bruselu. Jednalo se o pravidelné informování o aktualitách v oblasti evropského VaVaI, konzultace ohledně možných projektových záměrů v českých regionech, informace o relevantních akcích pro české regiony, poskytování relevantních dokumentů a přípravu společných akcí v Bruselu.

5.3. DALŠÍ AKTIVITY

5.3.1. Stáže v kanceláři CZELO

Na základě smlouvy s Masarykovou univerzitou v Brně působila kancelář CZELO i nadále jako školicí středisko programu Erasmus+ pro tzv. pracovní stáže (část unijního Programu celoživotního učení). V roce 2017 vykonaly pracovní stáž v kanceláři Lenka Martínková (únor – květen), Denisa Fančová (duben – srpen) a Jiří Písecký (září – prosinec). Nově byla zahájena spolupráce s Metropolitní univerzitou v Praze (pracovní stáž v kanceláři CZELO vykonala Šárka Kleinerová, srpen – říjen) a Západočeskou univerzitou v Plzni (Barbora Sladká, říjen – prosinec). Krátkodobou stáž v kanceláři absolvovali pracovníci firmy CheckTerra, Mendelovy univerzity v Brně a pracovník Ministerstva vnitra ČR.

5.3.2. Aktivity v rámci sdružení IGLO

Pokračovala intenzivní spolupráce v rámci pracovních skupin IGLO, kterých je v současnosti následujících devět:

- Marie Skłodowska Curie Actions
- International Cooperation
- FP Implementation
- Regional Policy
- European Research Council
- Innovation - Industrial Partnership
- R&I on Security and related Topics
- Higher Education
- Budget

Pracovnice kanceláře CZELO se pravidelně účastní a aktivně vystupují na schůzkách těchto pracovních skupin. Účastní se i dalších akcí IGLO, které jsou jednou měsíčně pořádány v návaznosti na schůzky vedoucích styčných kanceláří (tzv. IGLO Open, příp. IGLO Open Special). Tématem jsou aktuální otázky evropského výzkumu, přednášejícími zástupci EK a dalších institucí. Z jednání jsou pořizovány záznamy, které jsou rozesílány relevantním kontaktům v ČR a umísťovány na web CZELO (včetně prezentací).

5.3.3. Spolupráce s dalšími organizacemi a zeměmi

V roce 2017 se uskutečnilo několik setkání kanceláře CZELO se zástupci dalších organizací a zemí mimo IGLO. Jednalo se o EnergyVille, Harper Adams University, region Horní Rakousko, DLR, University of Warwick, University of Coventry, slovenskou Organizácii pre výskumné a vývojové aktivity, Alianza 4 Universidades OPERA, Estonian Liaison Office for RDI, EARTO, Lithuanian RDI Liaison Office, Freie Universität Berlin, Spanish Office for Science and Technology, CNR EU Liaison Office, Netherlands house for Education and Research, Université Catholique de Louvain a další. Pracovnice kanceláře jednaly také se zástupci EK (mj. z GŘ pro výzkum a inovace, pro rozvojovou spolupráci, pro vnitřní trh, průmysl, podnikání a MSP, pro energetiku a pro regionální a městskou politiku), Evropského parlamentu a Výkonné agentury REA.

Pokračovala intenzivní spolupráce bruselských styčných kanceláří pro VaVaI zemí V4 (CZELO, SLORD, PolSCA a Stálé zastoupení Maďarska při EU). Kanceláře se pravidelně setkávají na tzv. snídaních V4, jejichž cílem je především prohloubení vzájemné spolupráce a informovanosti o aktuálním dění v oblasti evropského VaVaI a koordinace vzájemných aktivit – V4 konference a tréninky projektových manažerů.

5.4. PUBLIKAČNÍ A INFORMAČNÍ ČINNOST

Webové stránky **www.czelo.cz** byly pravidelně aktualizovány a doplňovány o novinky vztahující se nejen k programu H2020, ale i k dalším navazujícím programům a o akce pořádané evropskými institucemi v Bruselu a ostatními výzkumnými organizacemi v Evropě i po celém světě. Vkládány byly také informace z vědní politiky EU, jako jsou nové iniciativy EK, či různé další zprávy, přezkumy a analýzy, včetně těch připravených jinými členskými státy EU. Zpřístupňovány zde byly i záznamy z konferencí, seminářů, informačních dnů a partnerských burz. Webové stránky navštívilo ve sledovaném období 13,9 tis. zájemců s průměrnou dobou trvání návštěvy 4 min. Na twitterové účty TC byly vkládány příspěvky s označením #CZELO, informace o aktuálním dění v oblasti VaVaI v Bruselu a aktuální příspěvky z akcí, které kancelář organizovala, nebo kterých se její pracovnice zúčastnily, a to nejméně dva denně.

Pokračovalo elektronické rozesílání vybraných informací o aktuálním dění v oblasti VaVaI z Bruselu formou „Přehledu aktuálních informací o evropském výzkumu“ (**CZELO Newsletter**). V roce 2017 bylo rozesláno celkem 14 těchto newsletterů na cca 1 100 adres. Pokračovalo také vydávání elektronického **CZELO Bulletinu** v angličtině o novinkách a úspěších českého VaVaI určeného pracovníkům evropských institucí, bruselským odborným kruhům a partnerům kanceláře CZELO. Rozesláno bylo šest vydání na cca 500 elektronických adres včetně adres distribučních. Pracovnice kanceláře také krátkými zprávami zaměřenými na aktuální dění v oblasti evropského výzkumu, vývoje a inovací pravidelně přispívaly do časopisu **Technický týdeník** (rubriky „Výzkum a inovace z EU“).

6. EKONOMICKO-SPRÁVNÍ ÚSEK

Úkolem Ekonomicko-správního úseku (ESÚ) je zajistit finanční účetnictví, manažerské účetnictví, analytickou činnost, mzdovou a personální agendu, informační a komunikační technologie (ICT) a hospodářskou správu (HS).

6.1. FINANČNÍ ÚČETNICTVÍ

Posláním účtárny je vést účetní agendu celého TC v členění na jednotlivé projekty a zakázky. Za tím účelem účtuje o stavu a pohybu majetku a závazků, o nákladech a výnosech a o výsledku hospodaření. Sestavená účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz o stavu účetní jednotky a o její finanční situaci. Účetnictví TC je vedeno v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví.

V roce 2017 byly prováděny následující potřebné rutinní práce spojené s agendou finančního účetnictví:

- evidence a zaúčtování všech účetních dokladů
- evidence smluv na jednotlivé projekty a zakázky
- sledování příjmů a dotací
- sledování nákladů vč. jejich strukturování do formy dle jednotlivých smluv na projekty
- rozúčtování nákladů na jednotlivé zakázky a projekty
- poskytnutí průběžných informací o stavu finančního hospodaření projektů a zakázek
- vyúčtování nákladů zahraničních a tuzemských služebních cest
- vedení evidence služebních VISA karet
- sledování stavu bankovních účtů a provádění veškerých bankovních příkazů, používání elektronického propojení Profi banka
- vedení pokladen (korunové a devizových)
- vedení evidence drobného majetku, hmotného a nehmotného majetku vč. odpisů
- provádění inventury účtů dle účetní osnovy a sledování saldokonta
- provádění inventury majetku
- evidence služebních mobilních telefonů a pevných linek
- zajištění ověřené účetní závěrky vybraných projektů auditorem
- podání všech daňových přiznání (daň z příjmu, daň z přidané hodnoty, daň silniční, daň z nemovitostí)
- zpracování zákonných účetních (statutárních) výkazů – rozvaha, výsledovka a dalších vyžádaných výkazů pro různé účely (statistický úřad, finanční úřad, auditor apod.)
- zpracování roční účetní závěrky TC vč. jejího ověření auditorem

Byly připraveny podklady pro finanční audity u nosných projektů TC (CZERA, CZELO a VATES) probíhajících v roce 2017 a audit účetnictví celého TC. Dle výroku auditora účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv TC k 31. 12. 2017 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření za rok 2017 v souladu s českými účetními předpisy.

Evropské komisi byly zaslány průběžné monitorovací zprávy následujících projektů H2020:

- PROVIDE (monitorovací zpráva ke dni 28. 2. 2017)
- NUCL-EU (monitorovací zpráva ke dni 28. 2. 2017)
- Idealist (monitorovací zpráva ke dni 30. 6. 2017)
- HDHL 2 (monitorovací zpráva ke dni 31. 7. 2017)

Do interních předpisů a postupů byly zapracovány legislativní změny, což se týkalo zejména změn daňových. ESÚ se nadále podílelo na pronajímání kancelářských prostor a s tím spojeném vyúčtování nákladů firmě Space Systems Czech s.r.o.

Na oddělení byly kladeny zvýšené nároky v souvislosti se zvyšujícím se počtem doplňkových projektů z programu H2020 (v současnosti se jedná o 17 projektů) a se stále složitější strukturou evidence nákladů a vykazování u projektů, které jsou financovány, resp. dofinancovány z více zdrojů (zejména projekt VATES je v současné době dofinancován z deseti dalších projektů a zakázek, přičemž každé dofinancování má v účetnictví charakter samostatného projektu). Oddělení také připravovalo podklady pro sledování nových projektů a podkladů do výběrových řízení pro zakázky. Nadále probíhaly metodické činnosti – zpravování pokynů a směrnic, zejména v souvislosti s novými finančními pravidly pro projekty v programu H2020.

6.2. MANAŽERSKÉ ÚČETNICTVÍ

Pokračovalo manažerské řízení projektů a zakázek spočívající ve sledování nákladů strukturovanou formou. Manažerům a garantům projektů byly pravidelně zasílány tabulky čerpání nákladů s vyhodnocením k plánu. V případě odchylek od plánu byla projednána a přijata nápravná opatření. Do oblasti manažerského řízení patřilo také sledování přípravy nových projektů a monitorování výhledu organizace. Měsíčně byl distribuován všem zaměstnancům TC plán pracovních kapacit, který byl následně vyhodnocován podle skutečnosti. Na základě skutečně vynaložených pracovních kapacit byly rozúčtovány mzdové náklady a další vybrané náklady (mobilní telefony, pevné linky či příspěvky na stravování).

6.3. FINANČNÍ MANAGEMENT PROJEKTU BISONET PLUS A ANALYTICKÁ ČINNOST

Počátkem roku 2017 byla zahájena druhá dvouletá rozpočtová perioda projektu BISONET PLUS2, ve které je předpokládán obdobný způsob financování ze strany EU jako doposud. Na TC, jako koordinátora projektu, připadá částka 1,343 mil EUR na dva roky (cca 43 % rozpočtu konsorcia). První splátka ve výši 18 mil. Kč byla připsána na účet TC v listopadu a v souladu s konsorciální smlouvou bude rozeslána na jednotlivé partnery. ČNB počátkem dubna 2017 opustila kurzový závazek a v důsledku toho česká měna do konce roku posílila téměř o 1,5 Kč na úroveň 25,54 Kč/EUR. Posílení kurzu se projevuje v poklesu rozpočtu projektu v korunovém vyjádření. Ministerstvo průmyslu a obchodu bylo o této skutečnosti informováno a potvrdilo dřívější příslib kofinancování ve výši 43,3 % všech uznatelných nákladů v období 2017 - 2018. Jednání o kofinancování byla uzavřena v říjnu, kdy bylo vydáno Rozhodnutí MPO č. 113, kterým bylo stvrzeno kofinancování ve výši 36,9 mil. Kč v průběhu let 2017 - 2018, z čehož na TC připadá částka 15,7 mil. Kč.

V projektu „Enhancing the innovation management capacities of SMEs by the EEN“, který je doplňkovou aktivitou sítě EEN a je 100 % financován z programu H2020, bylo od 1. 1. 2017 zahájeno další dvouleté rozpočtové období. Oproti předchozímu období došlo k poklesu financování o polovinu a aktuální rozpočet připadající na TC činí při současném kurzu 25,40 Kč/EUR cca 1,7 mil. Kč. Vzhledem ke snížení objemu finančních prostředků vznikla potřeba kompenzovat tento pokles, proto byl v závěru roku podán návrh projektu „ScaleCzechSMEs“. Projekt zaměřený na podporu MSP a pomoc v rozšiřování jejich aktivit v rámci jednotného evropského trhu prošel úspěšnou evaluací a Specifická dohoda byla podepsána počátkem června. Projekt je z 90% financován z EU, což pro TC při předpokládaném reportovacím kurzu 25,50 Kč/EUR znamená rozpočet do konce roku 2018 ve výši cca 0,69 mil. Kč. Zbýlých 10% bude financování ze zdrojů TC.

6.4. MZDOVÁ A PERSONÁLNÍ AGENDA

Zůstal zachován zavedený standard vedení personální a mzdové agendy. V důsledku promítnutí legislativních změn do praxe bylo nutno několikrát provést upgrade mzdového software. V praxi byly běžně používány nové výstupy umožňující dobře sledovat a vyhodnocovat agendu. Jedná se zejména o:

- získání detailního přehledu o vyplacených finančních prostředcích jednotlivým zaměstnancům v členění základní mzdy, pravidelné měsíční odměny, mimořádné odměny, pololetní odměny, náhrady za dovolenou a příp. další nepřítomnosti
- zpřesněné sledování výběru dovolených, dalšího nárokového volna a neplaceného volna
- vytvoření složek nových dokumentů u každého zaměstnance – pracovních smluv a jejich úprav, platových výměrů, funkčních změn (jmenování a odvolání)
- sledování událostí – významná výročí zaměstnanců, zkušební doby, ukončení pracovního poměru na dobu určitou
- používání elektronického spojení s Českou správou sociálního zabezpečení
- používání elektronického propojení s KB Profibanka umožňujícího mimo běžného sledování bankovních účtů TC i podávání příkazů k úhradě po výpočtu mezd přímým elektronickým způsobem z výstupu mzdového software NuggetSW

6.5. PRÁVNÍ AGENDA

Právní agenda TC je od září 2016 zajišťována samostatným zaměstnancem ESÚ. Kromě běžných pracovních úkolů jako je právní poradenství ostatním oddělením (v problematice projektů H2020, vývojových studií a zakázek či rozvoje výhledových činností) či ad-hoc příprava smluv se tento pracovník ve sledovaném období zejména podílel na stanovisku k zákonu o „Registru smluv (č. 340/2015 Sb.)“. Započaly také přípravy na GDPR (Obecné nařízení o ochraně osobních údajů).

6.6. INFORMAČNÍ A KOMUNIKAČNÍ TECHNOLOGIE

Nadále byly prováděny činnosti v oblasti ICT spočívající v:

- zajištění podpory a správy počítačové sítě TC
- řešení koncepce a rozvoje ICT v TC (pracovník ESÚ předsedá komisi pro rozvoj ICT, jejímiž dalšími členy jsou vybraní zaměstnanci TC, zástupce AV ČR a přizvaní externí odborníci)
- posouzení veškerých investic v oblasti ICT z odborného hlediska
- vedení evidence výpočetní techniky a správě elektronických certifikátů
- řešení běžných problémů s výpočetní technikou (plnění požadavků na odstranění softwarových závad u PC zaměstnanců TC a podpora koncových uživatelů)
- vystupování jako výhradní partner TC se skupinou ICT ÚCHP, jejímž prostřednictvím je TC propojeno s AV ČR (jedná se o ICT síť, internet a e-mail)
- spolupráci se SSČ AV ČR a integraci TC do topologie akademické sítě AV ČR
- zastupování TC v odborné skupině pro koncepční rozvoj VS v areálu AV ČR Lysolaje
- provádění základní péče o weby a zálohování serverových aplikací
- vedení evidence služebních mobilních telefonů a pevných linek
- zajištění podpory konferenčního centra TC (zajištění řádné funkce a obsluhy audiovizuálního zařízení při akcích konaných v KC, zajištění přenosu dat z KC na internet a archivace vybraných akcí v KC na elektronické médium)

V roce 2017 byly navíc provedeny následující úkoly:

- správa vlastních serverů TC a jejich operativní přesměrování s ohledem na využití a optimální výkon
- systémová údržba a servisní činnost k zajištění bezporuchového provozu vnitropodnikového informačního systému Istec / Tecon.
- spoluúčast na aktualizaci informačního systému Istec / Tecon
- řešení individuálních problémů a optimalizace sítě v kanceláři CZELO v Bruselu
- spolupráce s dalšími odděleními TC při tvorbě grafických podkladů
- sestavení podkladů pro plán investic ICT na rok 2017 a jeho realizace
- spolupráce na poptávkových řízeních na ICT nástroje (zejména SW) pro jednotlivá oddělení s ohledem na jejich požadavky
- spolupráce se SSČ AV ČR na VŘ pro dodavatele pronájmu SW licencí Microsoft
- spolupráce s VS ÚCHP AV ČR na aktualizaci poštovního serveru

6.7. HOSPODÁŘSKÁ SPRÁVA

Hospodářská správa průběžně plnila provozní úkoly, které spočívají v:

- vedení agendy pošty (denní evidence přijaté a odeslané pošty, zajištění hromadné rozesílky pošty, zajištění kurýrní služby nebo DHL)
- sledování pořádku v budově TC včetně vypracování provozního řádu budovy
- zabezpečení funkčnosti všech zařízení v budově a upozornění na zjištěné závady
- zajištění úklidu prostřednictvím externí firmy a sledování její práce
- zajištění služeb od externích dodavatelů pro budovu TC
- vedení fyzické evidence majetku TC (navazuje na účetní evidenci účtárny)
- pořízení výpočetní techniky prostřednictvím leasingu, přizpůsobení evidence a pojištění pro tuto techniku
- zásobování TC spotřebním materiálem a vedení příručního skladu kancelářských potřeb a hygienických prostředků
- vedení agendy osobních PIN zaměstnanců (výdej při nástupu, průběžná evidence, zpětný příjem při ukončení pracovního poměru zaměstnance)
- zajištění bezpečnosti práce a vedení agendy vstupních školení nových zaměstnanců v oblasti bezpečnosti práce a požární ochrany
- vedení agendy pojištění majetku, vozidel a zpracování podkladů pro silniční daň
- vedení agendy autoparku TC a evidence o proškolení řidičů referentů TC
- zajištění celodenního provozu budovy TC a provozu konferenčního centra

V roce 2017 byly navíc realizovány následující aktivity menšího rozsahu:

- spolupráce při centralizovaném nákupu energií na Českomoravské komoditní burze
- úprava projektu hromosvodu
- odvoz dokladů a nefunkční počítačové techniky z kanceláře CZELO do Prahy
- nákup nových hasicích přístrojů
- sezónní čištění koberců
- údržba zeleně před budovou TC
- výměna poruchových pohybových čidel světla na schodišti a vadných zářivkových světla s funkcí nouzového světla
- provozní revize budovy (EVS, EPS, výtah, klimatizace, hasicí přístroje a hydranty)
- realizace opravy fasády budovy TC
- výměna poruchových pohybových čidel světla na schodišti a vadných zářivkových světla s funkcí nouzového světla

7. KANCELÁŘ ŘEDITELE

Kancelář ředitele (KŘ) je útvarem, který organizačně a administrativně zabezpečuje činnosti spojené s výkonem funkce ředitele TC. Jedná se především o přípravu podkladové dokumentace pro porady ředitele, porady širšího vedení TC a pro veškeré ostatní porady a pracovní jednání, vyhotovování zápisů z těchto porad a jednání, sjednávání, koordinaci a organizační zabezpečení pracovních schůzek ředitele, administraci jeho pracovních cest, vyřizování pracovní korespondence a koordinaci spolupráce s jednotlivými odděleními. Dvakrát ročně zajišťuje KŘ přípravu souhrnné zprávy o činnosti TC a komunikaci s vedoucími jednotlivých oddělení, jež s přípravou zprávy souvisí. Součástí Kanceláře ředitele je i správa knihovny TC a agenda mediální komunikace a marketingu, která zahrnuje komunikaci s relevantními médii, propagaci činnosti TC na národní i mezinárodní úrovni, publicitu, správu centrálních webových stránek TC a profilu TC na sociálních sítích.

V roce 2017 byly realizovány následující aktivity:

- příprava souhrnných zpráv o činnosti TC za rok 2016 a za 1. pololetí roku 2017 pro zasedání Rady TC konaná dne 2. května a dne 7. listopadu 2017, organizační zajištění a vyhotovení zápisu z těchto zasedání
- příprava programu a vyhotovení zápisů z porad zaměstnanců TC
- příprava podkladů a organizační zajištění jednání k hodnocení zaměstnanců TC konaných dne 27. června a dne 27. listopadu 2017
- správa katalogu knižního fondu TC vč. evidence zápůjček
- aktualizace webových stránek TC (během roku 2017 bylo uveřejněno celkem 95 zpráv v sekci „Novinky“ a 85 informací v sekci „Akce“) a komunikace s dodavatelem správy webu (helpdesk)
- sledování statistiky přístupu uživatelů na web TC (v roce 2017 bylo zaznamenáno přes 27 100 návštěv webu, což znamenalo pokles unikátních uživatelů o 15 % oproti roku 2016, průměrná doba trvání návštěvy byla nicméně o téměř 251 % vyšší a míra okamžitého opuštění stránek se snížila o 46 %)
- sledování zpráv v tisku týkajících se TC a jejich publikování na webových stránkách TC v sekci „Napsali o nás“
- zajištění komunikace mezi médii a pracovníky TC
- aktualizace informačního letáku TC (v češtině a angličtině)
- zajištění nového roll-up banneru pro kancelář CZELO a reklamních kuličkových per pro vedoucí oddělení
- mediální pokrytí významných akcí pořádaných TC (např. konference k 10 letům Evropské výzkumné rady konaná dne 13. 3. či konference CZEDER 15 konaná dne 24. 10.)
- pořízení fotodokumentace z akcí pořádaných TC na základě požadavků jednotlivých oddělení i fotodokumentace pro archivní účely
- správa Fotoarchivu TC (úložiště fotografií dosažitelné pro všechny zaměstnance TC v rámci vnitropodnikového informačního systému Istec/Tecon)
- správa profilu TC na síti LinkedIn – celkem 372 členů sledujících profil TC, přičemž sledovanost lineárně roste (zvýšení o 14 členů během roku 2017)
- správa účtu TC_AVCR na síti Twitter (386 sledujících uživatelů) a účtu TC_CAS vedeného v angličtině (352 sledujících)
- příprava a organizační zajištění teambuildingových akcí pro zaměstnance TC – turnaj v bowlingu (24. 2.), dětský den (1. 6.) a turnaj v pétanque (2. 11.)

Ve sledovaném období byly publikovány následující tiskové zprávy:

- ERC podpořila v ČR projekty špičkového výzkumu za 41 mil EUR (15. 3.)

- TA ČR a TC AV ČR nabízejí služby koučinku pro příjemce programu GAMA (27. 6.)
- Zdánlivě překvapivé spojení: Škoda Auto hostila vývojáře kosmických technologií (27. 10.)

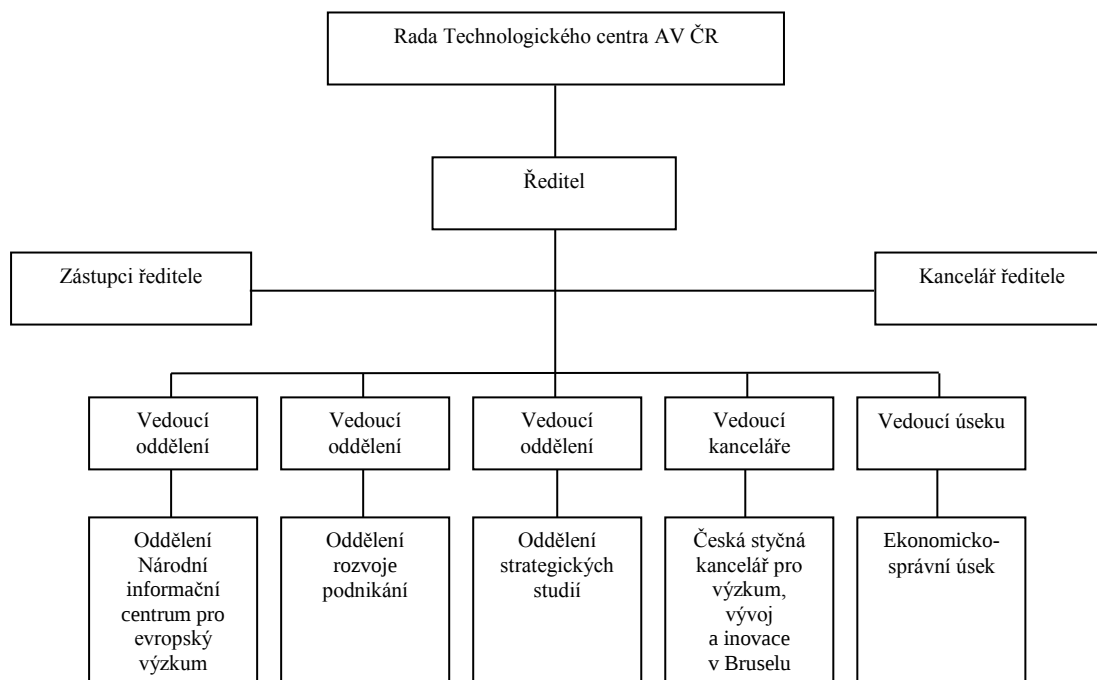
Články týkající se TC se objevily v následujících tištěných a elektronických médiích:

- Lidové noviny: Češi v grantech jen paběrkují (16. 3.)
- Vedavyzkum.cz: Interaktivní mapa výzkumné spolupráce mezi tuzemskými institucemi (16. 3.)
- MM Průmyslové spektrum: Řízení podniků podle ROI (7. 4.)
- Vedavyzkum.cz: Počet výzkumníků: Fakta nebo domněnky? (25. 4.)
- Vedavyzkum.cz: Jak zlepšit zapojení výzkumných organizací do mezinárodního výzkumu? (5. 6.)
- DPS Elektronika od A do Z (dps-az.cz): Seminář Demonstrator 2017 – Získejte 38 000 EUR pro uvedení kosmické technologie do pozemního využití (6. 6.)
- Automa – časopis pro automatizační techniku č. 7/2017: Komunikační strategie v projektech H2020 (18. 7.)
- Denik.cz: Podpora podnikání je důležitá (7. 9.)

V průběhu roku 2017 byla také připravena konsolidovaná Výroční zpráva TC za rok 2016, která vyšla koncem června formou publikace i elektronicky na webových stránkách TC (sekce „Publikace“).

8. ORGANIZAČNÍ A EKONOMICKÉ ÚDAJE

8.1. ORGANIZAČNÍ SCHÉMA TC



8.2. ZAMĚSTNANCI TC

Ke dni 31. 12. 2017 mělo TC celkem 83 zaměstnanců, z toho bylo 5 zaměstnankyň na mateřské dovolené. Na plný úvazek pracovalo 59 zaměstnanců (bez mateřských dovolených), zkrácený úvazek mělo 19 zaměstnanců (4 na 80%, 1 na 70%, 2 na 62,5%, 4 na 60%, 5 na 50%, 1 na 25%, 2 na 20%):

Albrecht Vladimír (Národní informační centrum pro evropský výzkum); 50% úvazek

Bajar Ondřej (Ekonomicko-správní úsek)

Bartošová Kamila (vedoucí oddělení Kancelář ředitele)

Blšťáková Michaela (Kancelář ředitele)

Čadil Vladislav (Strategické studie)

Čejková Jana (Národní informační centrum pro evropský výzkum); 60% úvazek

Černá Klára (Národní informační centrum pro evropský výzkum); 20% úvazek

Dvořáková Zuzana (Národní informační centrum pro evropský výzkum)

Fančová Denisa (CZELO)

Faťun Martin (Strategické studie)

Fedorová Petra (Národní informační centrum pro evropský výzkum); zástupce vedoucí oddělení

Frank Daniel (Národní informační centrum pro evropský výzkum)

Gecková Marcela (Ekonomicko-správní úsek); 60% úvazek

Habarta Pavel (Oddělení rozvoje podnikání)

Hávová Radka (Oddělení rozvoje podnikání)

Hebáková Lenka (Strategické studie)

Hilleroval Eva (Národní informační centrum pro evropský výzkum); 62,5% úvazek

Hladík Petr (vedoucí Oddělení rozvoje podnikání)

Holmanová Jana (Oddělení rozvoje podnikání)
 Honzátková Lucie (Národní informační centrum pro evropský výzkum); 20% úvazek
 Horniecká Marie (Národní informační centrum pro evropský výzkum)
 Hrdličková Lenka (Ekonomicko-správní úsek)
 Chaloupková Věnceslava (Ekonomicko-správní úsek)
 Chvojka Miloš (Národní informační centrum pro evropský výzkum); 25% úvazek
 Janošec Jiří (Oddělení rozvoje podnikání); zástupce vedoucího oddělení
 Jansa Luboš (Strategické studie)
 Jarolím Jan (Ekonomicko-správní úsek)
 Javůrek Ivo (Ekonomicko-správní úsek)
 Jirásková Silvia (Oddělení rozvoje podnikání)
 Klusáček Karel (ředitel TC AV ČR)
 Kobert Martin (Ekonomicko-správní úsek)
 Koč Břetislav (výkonný redaktor časopisu ECHO); 50% úvazek
 Koníčková Naděžda (vedoucí oddělení NICER); zástupkyně ředitele
 Korittová Veronika (Národní informační centrum pro evropský výzkum)
 Kostić Miroslav (Strategické studie)
 Kotouček Jiří (Národní informační centrum pro evropský výzkum)
 Kožená Eva (Oddělení rozvoje podnikání); 50% úvazek
 Křišťanová Eva (Ekonomicko-správní úsek)
 Kubátová Jitka (Národní informační centrum pro evropský výzkum); 80% úvazek
 Kučera Zdeněk (Strategické studie)
 Kudrnová Eva (Oddělení rozvoje podnikání)
 Lojková Milena (Národní informační centrum pro evropský výzkum)
 Lorenz Jaroslav (Oddělení rozvoje podnikání)
 Lysý Bohumil (Ekonomicko-správní úsek); zástupce ředitele
 Macounová Anna (Oddělení rozvoje podnikání)
 Meislová Kristýna (Strategické studie)
 Muzhychov Eva (Sebroňová); (Národní informační centrum pro evropský výzkum)
 Nichtburgerová Hana (Národní informační centrum pro evropský výzkum); 50% úvazek
 Ondračková Petra (Národní informační centrum pro evropský výzkum)
 Pacvoň Michal (Národní informační centrum pro evropský výzkum); 80% úvazek
 Panáček Marcel (Ekonomicko-správní úsek)
 Pancová Šimková Pavlína (vedoucí oddělení CZELO)
 Pazour Michal (vedoucí oddělení Strategické studie)
 Pecha Ondřej (Strategické studie)
 Podzimková (Dostálová) Lenka (Oddělení rozvoje podnikání)
 Pokorný Ondřej (Strategické studie); zástupce vedoucího oddělení
 Pracna Petr (Národní informační centrum pro evropský výzkum)
 Ratinger Tomáš (Strategické studie)
 Růžicka Vlastimil (Strategické studie); 80% úvazek
 Schichmanová Lenka (Ekonomicko-správní úsek) 60% úvazek
 Suchý Václav (Oddělení rozvoje podnikání)
 Svobodová Eva (Národní informační centrum pro evropský výzkum); 70% úvazek

Šesták Julius (vedoucí Ekonomicko-správního úseku)
Šimek Ondřej (Oddělení rozvoje podnikání)
Škarka Martin (Národní informační centrum pro evropský výzkum)
Ulverová Dagmar (Ekonomicko-správní úsek)
Vacátková Barbora (Oddělení rozvoje podnikání); 50% úvazek
Valenta Ondřej (Strategické studie); 80% úvazek
Vančurová Iva (Strategické studie)
Vaněček Jiří (Strategické studie); 62,5% úvazek
Vavřínek Jiří (Oddělení rozvoje podnikání)
Vlková Michaela (Národní informační centrum pro evropský výzkum)
Vojtěchovská Helena (Ekonomicko-správní úsek)
Volfová Hana (Ekonomicko-správní úsek)
Vondrák Tomáš (Strategické studie)
Vorlíčková Věra (Strategické studie); 60% úvazek
Vosečková Anna (Národní informační centrum pro evropský výzkum)
Zsapková – Haringová Dominika (Národní informační centrum pro evropský výzkum)

Brabencová Jana (mateřská dovolená)
Gebauerová Kristýna (mateřská dovolená)
Chvojková Lenka (mateřská dovolená)
Nováková Svatava (mateřská dovolená)
Slavíková Kateřina (mateřská dovolená)

8.3. HOSPODAŘENÍ TC

Hospodaření TC bylo vyrovnané a pokračovalo formou financování z projektů a zakázek.

Ze zprávy nezávislého auditora o ověření účetní závěrky sestavené ke dni 31. 12. 2017 vyplývá, že vedení účetnictví TC bylo v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb. o účetnictví, vyhláškou č. 504/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona o účetnictví pro účetní jednotky, u nichž není hlavním předmětem podnikání a Českými účetními standardy pro účetní jednotky, kde není hlavní činností podnikání. Zpráva auditora obsahuje mimo jiné i základní statutární statistické výkazy Výsledovku a Rozvahu.

9. PŘÍLOHY

9.1. PŘÍLOHA 1 – PŘEHLED NÁRODNÍCH AKCÍ POŘÁDANÝCH/SPOLUPOŘÁDANÝCH ODDĚLENÍM NICER

Datum	Název akce	Místo
30. 1.	Administrativní řízení projektů H2020: Participant Portal	Brno
2. 2.	Administrativní řízení projektů H2020: Participant Portal	Praha
8. 2.	Workshop k programu H2020: Psaní projektů	Praha
20. 2.	Školení pro inovační agentury a klastry v oblasti Inovace v MSP	Praha
9. 3.	Kulatý stůl k interim hodnocení H2020	Praha
15. 3.	Konference k 10. výročí ERC: 10 years of excellent ideas	Praha
16. 3.	10 years of excellent ideas	Brno
16. 3.	Workshop k přípravě projektů do výzvy ERA Chairs 2017	Praha
5. 4.	Národní informační den Support for Mobility, Training and Career Development of Researchers - MSC Actions	Praha
19. 4.	Milestones and Deliverables	Praha
24. 4.	21. setkání pracovní skupiny zástupců univerzit a ústavů AV ČR	Praha
25. 4.	Workshop k přípravě projektů do výzvy TWINNING 2017	Praha
11. 5.	Dosavadní průběh programu H2020 v oblasti energetiky a výhled pro závěrečné období 2018 - 2020. Kritéria hodnocení projektů	Praha
18. 5.	SME Instrument 2017	Praha
22. 5.	The Second Bioeconomy Course University of South Bohemia	České Budějovice
23. 5.	Jak na H2020 - Modul 5 - MSCA workshop	Praha
24. 5.	Kulatý stůl - fotonika	Praha
24. 5.	Partnerství veřejného a soukromého sektoru v H2020	Praha
31. 5.	ERC mock interview	Praha
6. 6.	Jak na H2020: Modul 3 Duševní vlastnictví, Open Access, smlouvy	Praha
7. 6.	Jak na H2020: Modul 1 Jak připravit výzkumný projekt pro H2020	Praha
8. 6.	Jak na H2020: Modul 4 Nástroje H2020 pro firmy, jak napsat přesvědčivý podnikatelský plán	Praha
13. 6.	Jak na H2020: Modul 2 Příprava rozpočtu v projektech H2020	Praha
14. 6.	Informační den Věda se společností a pro společnost	Praha
19. 6.	H2020 – aktuální směry výzkumu a připravované výzvy v oblasti průmyslových technologií a energetiky	Praha

20. 6.	Komunikační strategie v projektech H2020	Praha
24. 8.	KIC Workshop Prague	Praha
30. 8.	ERC mock interview	Praha
4. 9.	Národní informační den k ERC	Praha
19. 9.	Seminář k tématům výzvy OP PIK Aplikace - Clean Sky 2	Praha
2. 10.	Workshop Jak napsat kompetitivní návrh ERC projektu?	Praha
18. 10.	Národní informační den k H2020: SC2 Bio a SC5 Envi	Praha
19. 10.	Workshop Příprava business plánu v projektech TEAMING	Praha
20. 10.	Workshop pro hodnotitele H2020	Praha
24. 10.	15. české dny pro evropský výzkum	Praha
25. 10.	Gender Aspects in European Research: Human Resources Development and the Gender Dimension in Research	Praha
25. 10.	22. setkání pracovní skupiny zástupců univerzit a ústavů AV ČR	Praha
27. 10.	RDA Meets Czech Researchers	Praha
31. 10.	Finanční a právní aspekty akcí MSC v programu Horizont 2020	Praha
31. 10.	Infoden pro SC6 H2020	Praha
2. 11.	Národní informační den ENERGY a EURATOM	Praha
8. 11.	Konference SME Instrument	Praha
13. 11.	Informační den „Aktuální výzvy programu Horizont 2020 – inteligentní, ekologická a integrovaná doprava”	Praha
14. 11.	Národní informační den priority Zdraví	Praha
22. 11.	Jak připravit výzkumný projekt - Modul 1	Praha
24. 11.	ICT Infoday	Praha
28. 11.	Modul 2: Příprava rozpočtu v projektech H2020 (se zaměřením na projekty RIA, IA, CSA)	Praha
30. 11.	SME Instrument - příprava projektové žádosti	Praha
7. 12.	ERA-NET Cofund	Praha
11. 12.	Podpora inovačních aktivit v H2020	Praha
13. 12.	Modul 2: Příprava rozpočtu v projektech H2020 (se zaměřením na projekty RIA, IA, CSA)	Praha
14. 12.	Informační den pro SwafS	Praha

9.2. PŘÍLOHA 2 - PŘEHLED SEMINÁŘŮ NA POPTÁVKU POŘÁDANÝCH ODDĚLENÍM NICER

Datum	Název semináře	Poptávající instituce	Počet účastníků
3. 1.	Zásady přípravy projektů H2020	VŠB-TU Ostrava	22
11. 1.	Způsobilé náklady v programu H2020	KPMG Praha	8
8. 2.	Zásady přípravy projektů H2020 s důrazem na oblast energetiky	Fakulta stavební VUT Brno	24
15. 2.	Etické otázky projektů H2020	PřF UK Praha	15
11. 4.	H2020 - aktuální příležitosti pro české výzkumníky	RKO Jižní Čechy	17
27. 4.	H2020: MSCA – Individual Fellowships	VT park Univerzity Palackého v Olomouci	11
17. 5.	Příležitosti pro společenské vědy v H2020	FF ZČU Plzeň	9
18. 5.	Jak dosáhnout kvalitních výstupů projektů H2020	VŠCHT Praha	23
22. 5.	H2020 - Twinning a ERA CHAIRS	TU Liberec	20
24. 5.	Aktuální příležitosti v programu H2020: klima, životní prostředí, zemědělství, suroviny	PřF UK Praha	20
24. 5.	Reportování v projektech H2020	VŠCHT Praha	30
24. 5.	Vědecko-výzkumné pobyty v zahraničí podporované EK a Fulbrightovou komisí	VŠCHT Praha	18
11. 7.	Představení vybraných výzev z pracovního programu 2018-2020	Fyziologický ústav AV ČR	30
12. 10.	Jak se zapojit do projektů programu H2020	TU Liberec	18
16. 10.	Akce MSCA a granty ERC	VŠB-TU Ostrava	11
20. 10.	Akce MSCA a granty ERC	Univerzita Pardubice	11
1. 11.	Interní workshop REGION	JIC Brno	20
7. 11.	Interní seminář VUT	VUT Brno	26
10. 11.	Příležitosti pro TUL v programu Horizont 2020	TU Liberec	18
14. 11.	Seznámení s WP 2018-2020, oblast Energetika	VŠCHT Praha	15
21. 11.	Finanční aspekty H2020	VŠCHT Praha	13
23. 11.	Seminář na poptávku MU Brno	MU Brno	12
24. 11.	WP ICT 2018-2020	Konica Minolta	15
4. 12.	Pracovní program NMBP 2018-2020	Ústav termomechaniky AV ČR	13
14. 12.	Akce MSC	ČZU Praha	15

9.3. PŘÍLOHA 3 - PŘEHLED ZVANÝCH PŘEDNÁŠEK ODDĚLENÍ NICER

Datum	Název akce	Místo	Přednášející	Název přednášky
5. 1.	Interní seminář ČVUT Praha - osobní náklady	Praha	M. Horniecká	Osobní náklady v programu Horizont 2020
25. 1.	Konference projektu BRIMEE	Brno	P. Pracna	PPP Energy-efficient Buildings
1. 2.	Jednání pracovní skupiny Mobilita	Praha	M. Vlková	Možnosti účasti výzkumníků v evropském programu H2020
15. 2.	Clean Sky 2	Praha	M. Vlková	Aeronautics in H2020:CZ participation in Transport including Clean Sky
28. 2.	ICRC-ERA-HumanBridge Final Meeting	Brno	A. Vosečková	H2020 - SEWP
14. 3.	Seminář ČZU Praha - Participant Portal	Praha	M. Horniecká	Participant Portal
18. 4.	Rada pro velké infrastruktury	Praha	D. Zsapkova-Haringová	Zapojení ČR do H2020 v oblasti výzkumných infrastruktur
26. 4.	UK Staff Exchange Week	Praha	J. Kotouček; P. Perutková	OA, data protection, intellectual property, exploitation of results; MSCA, ERC, motivation of researchers - training for administrators
26. 4.	Regionem za výzkumem	Liberec	M. Vlková	Program Horizont 2020, SMEI
3. 5.	Možnosti financování VaVaI	Zlín	M. Vlková	Program H2020, nástroj pro MSP, přehled účasti ČR
11. 5.	Regionem za výzkumem	Hradec Králové	M. Vlková	Program Horizont 2020, SME Instrument
22. 5.	Kick-off meeting Genderaction	Praha	M. Lojková	Reporting in H2020 projects
24. 5.	Informační den k výzvám ERA Chairs a Twinning	Bratislava	A. Vosečková	Úspěšnost projektových návrhů Twinning
24. 5.	H2020:ICRC Challenge	Brno	E. Sebroňová	H2020:ICRC Challenge
9. 6.	Career Days	Praha	P. Perutková; V. Korittová	Program H2020, MSCA, ERC
14. 6.	Nástroj pro MSP – příprava žádosti a její hodnocení	Ostrava	M. Vlková	SMEI ve zkratce, předkládání žádostí a způsob hodnocení
30. 8.	Energetika a ŽP 2017	Ostrava	V. Korittová	Dosavadní průběh H2020 v oblasti energetiky
8. 9.	Design workshop Twinning	Praha	O. Valenta; A. Vosečková	Twinning call and lessons learned
20. 9.	Workshop "Buďte úspěšní v H2020"		V. Korittová	Představení H2020 a specifických výzev pro oblast stavebnictví a úspor energií
21. 9.	Setkání sektorové skupiny Sustainable Construction	Praha	M. Vlková	H2020 SMEI: Support to highly innovative SMEs
26. 9.	Prezentace na setkání ZČU a Cleveland Scott York	Plzeň	M. Vlková	H2020 transport calls and workprogramme 2018-2020
4. 10.	Seminář ke komunitárním programům EU	Olomouc	M. Vlková; V. Korittová; A. Macounová	H2020 - podpora VaVaI; Nástroj pro MSP v H2020; COSME-konkurenceschopnost malých a středních podniků

10. 10.	Regionem za výzkumem	České Budějovice	M. Vlková	Horizont 2020, nástroj pro MSP, statistika účasti ČR
11. - 13. 10.	Grants Week Masarykova univerzita Brno	Brno	E. Hillerová; V. Korittová	Ethics in H2020 Proposals and Projects
25. 10.	Workshop "Personalised Medicine in Cancer"	Brusel	E. Sebroňová	Main challenges and priorities, and suggestions for cooperation with other MS in the field of personalised medicine in cancer
2. 11.	Den národních výzkumných infrastruktur	Brno	D. Zsapková Haringová	European Open Science Cloud calls in H2020 Research Infrastructures WP 2018-2020; Long term sustainability of RI
4. 10.	Jednání RTD Evaluation Network	Brusel	D. Frank	Recent National Developments in Research Evaluation 2016-17
6. 11.	V4 Training for Research Administrators	Brusel	V. Albrecht	Statistical outlook on the performance of the Visegrad 4 countries in the H2020
9. 11.	INPROFORUM 2017: „Innovations, Enterprises, Regions and Management	Praha	V. Albrecht	The Czech Republic in the EU Framework Programmes for R&D&I: success of failure
30. 11.	EKOinovační forum	Brno	N. Koničková	Zhodnocení účasti ČR v programu Horizont 2020

9.4. PŘÍLOHA 4 - PŘEHLED ÚČASTI ODDĚLENÍ NICER NA JEDNÁNÍCH PROGRAMOVÝCH VÝBORŮ H2020

Datum	Předmět	Účastník
10. 1.	PV pro SC7	E. Hillerová
23. 1.	PV Doprava	M. Vlková
1. 2.	PV NMBP	P. Pracna
8. 2.	PV Space	O. Mirovský
16. 2.	PV pro SC1	E. Sebroňová
2. 3.	PV Energy	V. Korittová
7. 3.	SwafS při Strategickém PV	M. Pacvoň
8. 3.	Strategický PV	N. Koníčková
8. 3.	PV pro SC5	J. Čejková
10. 3.	PV pro SC6	M. Pacvoň
14. 3.	PV NMBP	P. Pracna
23. 3.	PV pro inovace v MSP a ARF	M. Vlková
28. 3.	PV pro ICT + Bilaterals meeting	D. Zsapkova- Haringová
28. 3.	CEE workshop	N. Koníčková
29. 3.	PV pro SC2	N. Koníčková
6. 4.	PV pro SC1	E. Sebroňová
7. 4.	PV FET	P. Pracna
19. 4.	Pre-meeting Strategického PV	A. Vosečková
20. 4.	Zasedání Strategického PV	A. Vosečková
25. 4.	PV NMBP	P. Pracna
27. 4.	PV Energy	V. Korittová
2. 5.	PV pro SC5	J. Čejková
12. 5.	PV k výzkumným infrastrukturám	D. Zsapkova-Haringová
15. 5.	PV Doprava	M. Vlková
15. 5.	PV BIO + PC SCAR	N. Koníčková
16. 5.	PV FET	P. Pracna
18. 5.	PV ICT	D. Zsapkova-Haringová

18. 5.	PV pro SC1	E. Sebroňová
23. 5.	PV Space	O. Mirovský
1. 6.	PV pro SC5	J. Čejková
8. 6.	PV pro SC6	M. Pacvoň
12. 6.	PV NMBP	P. Pracna
13. 6.	PV Energy	V. Korittová
14. 6.	Zasedání WG SwafS	A. Vosečková
15. 6.	Zasedání Strategického PV	A. Vosečková
15. 6.	PV Doprava	M. Vlková
15. 6.	PV ICT	D. Zsapková-Haringová
21. 6.	PV MSCA	P. Perutková
23. 6.	PV pro inovace v MSP a ARF	M. Vlková
12. 9.	Strategický PV	N. Koníčková
13. 9.	PV pro SC1	E. Sebroňová
15. 9.	PV NMBP	P. Pracna
15. 9.	Pre-meeting a PV Doprava	M. Vlková
19. 9.	PV FET	P. Pracna
19. 9.	PV pro SC6	M. Pacvoň
6. 10.	PV pro SC2	N. Koníčková
7. 10.	PV pro SC5	J. Čejková
13. 10.	PV MSP a ARF	M. Vlková
24. 10.	PV pro SC7	E. Hillerová
8. 11.	PV pro ICT	D. Zsapková Haringová
29. 11.	PV NMBP	P. Pracna
5. 12.	PV pro SC5	J. Čejková

9.5. PŘÍLOHA 5 - PŘEHLED ÚČASTI ODDĚLENÍ NICER NA JEDNÁNÍCH NCP / SETKÁNÍ K NCP PROJEKTŮM

Datum	Předmět	Účastník
31. 1.	Trénink NCP s tématem PCP a PPI	E. Hillerová
9. 2.	Schůzka NCP koordinátorů	N. Koníčková
15. 2	Schůzka delegátů a expertů PV pro SC1 v rámci přípravy na jednání PV	E. Sebroňová
23. 2.	JRC NCP Meeting	D. Zsapková-Haringová
27. 2.	Informační den pro NCP SC7	E. Hillerová
9. 3.	SwafS NCP infoden	M. Pacvoň
21. 3.	Legal and Financial NCP Meeting	Lojková; Kotouček; Horniecká
23. 3.	Net4Mobility Best Practice Seminar NCP Training	P. Perutková
5. 4.	Schůzka delegátů a expertů PV pro SC1	E. Sebroňová
24. 4.	Jednání EU-13 o problémech nízké účasti EU-13 v H2020	P. Pracna
17. 5.	Schůzka delegátů a expertů PV pro SC1	E. Sebroňová
17. 5.	Pre-meeting k PV ICT	E. Sebroňová; D. Zsapková-Haringová
29. 5.	ERC NCP Meeting	P. Perutková
31. 5.	SiSnet Training	M. Pacvoň
13. 6.	NMPTEAM4 Project Training	P. Pracna
13. 6.	Školení NCP - Evropská komise	P. Pracna
16. 6.	Schůzka EK s NCPs pro Widening	A. Vosečková
20. 6.	Legal and Financial NCP Meeting	M. Lojková
23. 6.	NMBP Stakeholders / NCPs @ EuroNanoForum 2017	P. Pracna
14. 9.	Konsorciální schůzka projektu NCP_WIDE.NET	A. Vosečková
15. 9.	Školení How to communicate Widening package successfully?	A. Vosečková
19. 9.	Školení NCP Academy k nástrojům ERA	A. Vosečková
21. 9.	Účast na školení MSCA NCP ke COFUND	P. Fedorová
5. 10.	NCP training and meeting	P. Pracna
12. 10.	NCP Meeting L&F	M. Horniecká
12. 10.	Školení NCP MSP a ARF	M. Vlková
12. 10.	Workshop ke klíčovým faktorům dopadu v projektech Widening	A. Vosečková
20. 10.	NCP Meeting SPACE	O. Mirovský
23. 10.	Společné školení SC1 a ICT NCP pořádané projekty Idealist a HNN 2.0 ve spolupráci s EK	E. Sebroňová

24. 10.	Školení pro SC1 NCP	E. Sebroňová
26. 10.	ICT and FET NCP Training	D. Zsapková Haringová
10. 11.	Školení MSCA NCP k RISE	P. Fedorová
13. 11.	BIO NCP meeting	N. Koničková
16. 11.	NCP_WIDE.NET: 2. schůzka Evropské poradní rady	A. Vosečková
28. 11.	Setkání MSCA NCP a prezentace českého SoE v rámci MSCA-IF	P. Fedorová
30. 11.	Setkání ERC NCP	P. Fedorová